


*Università per Stranieri "Dante Alighieri"*  
*Reggio di Calabria*

*Decreto Ministeriale del 17 ottobre 2007, n.504*

*Sede Legale - via del Torrione, 95 - 89125 Reggio di Calabria*  
*C.f. /P. Iva: 01409470802*



*Bilancio Unico d'Ateneo di*  
*previsione triennale*  
*Programma anno 2015*

Approvato dal Comitato Tecnico-organizzativo dell'Università nella seduta del 29 dicembre 2015.  
Formano parte integrante del presente Bilancio la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti e  
l'estratto della Delibera di approvazione del C.T.O.

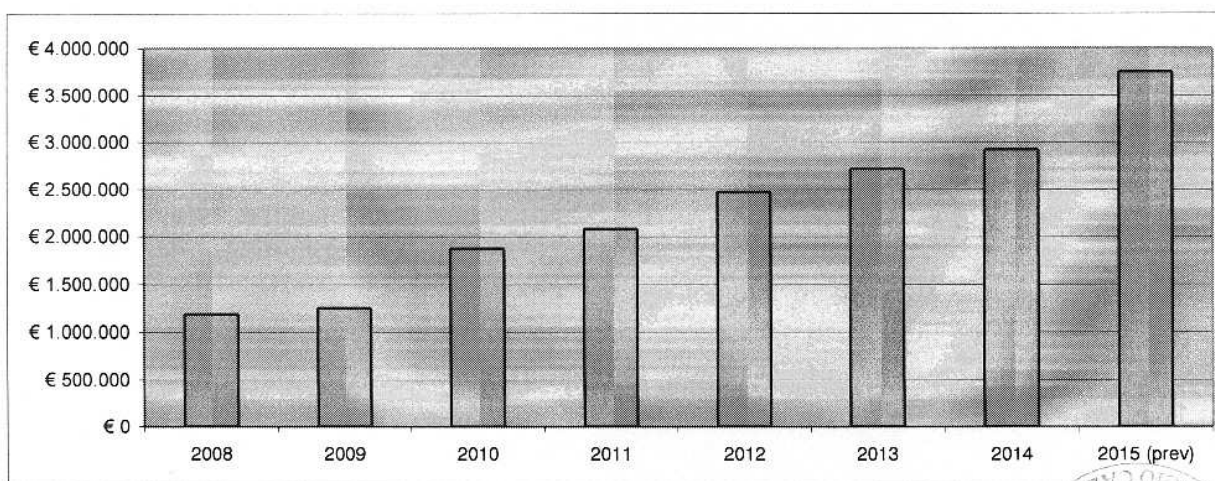
## RELAZIONE PROGRAMMATICA DI BILANCIO

È del tutto giustificato dar conto della tenuta e, anzi, dei progressi fatti registrare dall'Ateneo nel corso di tutti questi anni anche in termini finanziari e riprendere, per tanto, in estrema sintesi il prospetto di questi avanzamenti già evidenziato nella Relazione dello scorso anno, con l'aggiunta del dato relativo al 2015.

In merito può rilevarsi che il valore della produzione, coperto da entrate accertate e comunque assolutamente attendibili, ha registrato, già dall'esercizio 2008 all'esercizio 2014, le significative variazioni desumibili dalla seguente tabella:

| <b>Esercizio di riferimento</b> | <b>Totale Generale</b> | <b>Rateo di aumento</b>                     |
|---------------------------------|------------------------|---|
| 2008                            | € 1.186.735            | (1° esercizio successivo al riconoscimento) |
| 2009                            | € 1.252.497            | € 65.762 - + 5,54%                          |
| 2010                            | € 1.881.491            | € 628.994 - +50,21%                         |
| 2011                            | € 2.080.235            | € 198.744 - +10,56%                         |
| 2012                            | € 2.471.090            | € 390.855 - +18,78%                         |
| 2013                            | € 2.719.315            | € 248.225 - +10,05%                         |
| 2014                            | € 2.922.900            | € 203.585 - +7,49%                          |
| 2015 (prev.)                    | € 3.744.900            | € 822.000 - +28,12%                         |

**Tra l'esercizio 2008 e quello del 2015 si evidenzia una variazione positiva del 216%.**



Estendendo, a questo punto, il raffronto al bilancio preventivo relativo all'esercizio 2015, che ipotizza entrate per l'importo di euro 3.744.900, con una variazione in più di euro 822.000 rispetto al precedente esercizio, la differenza tra il dato finanziario del 2008 e quello del nuovo esercizio si allarga a euro 2.558.165 con una percentuale di incremento pari al **216%**.

Potrebbe, ancora ed ulteriormente notarsi al riguardo, che l'adozione del sistema del bilancio unico consolidato - precorrendo, com'è prassi da tempo adottata in questa Università, le novità legislative - evidenzia che il bilancio dell'Ateneo, con gli importi dei valori della produzione, oltrepassa la soglia dei 3.000.000 di euro, come risulta dalla annessa Tabella di riepilogo del Bilancio unificato.

Si deve nuovamente osservare, anche quest'anno, che il processo di patrimonializzazione, indicato dal Nucleo di valutazione come obiettivo essenziale, registra un accelerato avanzamento e una misura rilevante nonostante che la contingenza finanziaria nazionale ed internazionale, con le sue ricadute a cascata anche a livello periferico, induca i sostenitori istituzionali a contenere o a contrarre le proprie partecipazioni finanziarie.

I risultati raggiunti, e di cui si dirà più avanti, dovuti anche agli incrementi degli interventi esterni riferibili all'ampliarsi della platea degli enti sostenitori, comprovano la consolidata capacità dell'Ateneo di garantirsi, in piena autonomia, le condizioni necessarie per il raggiungimento ed un sempre più efficace espletamento delle proprie finalità istituzionali.

---

Passando, ora, all'esame dettagliato del bilancio e delle sue articolazioni, premesso che le **maggiori risorse**, sono state sempre utilizzate, nel corso degli anni, per il conseguimento di rilevanti obiettivi, si può osservare che anche il presente documento s'iscrive nel solco di questo *trend* virtuoso.

L'obiettivo di dotare l'Università di un sempre più efficiente e funzionale assetto del sistema amministrativo - dopo aver provveduto **all'inquadramento del personale** tecnico-amministrativo a tempo indeterminato, in attuazione dell'art. 16, 5° comma, dello Statuto di autonomia, **nelle qualifiche previste dal C.C.N.L. del comparto universitario**, e dopo che si è proceduto alla elaborazione ed approvazione della prima **pianta organica** del personale



tecnico-amministrativo - con la predisposizione della programmazione triennale del fabbisogno del personale non docente ci si propone in forza delle poste previste nell'attuale bilancio a dare un seguito puntuale a quanto disposto in quella programmazione.

Si tratta solo di uno dei punti programmatici che, con le presenti misure previsionali, ci si propone di supportare .

Infatti oltre

1. all'esecuzione di stabilizzazione e riqualificazione del personale ATA le previsioni di bilancio sono formulate in modo da garantire
2. l'estensione e l'implementazione dell'offerta formativa e, quindi delle dimensioni dell'Ateneo, sia pure con le caratteristiche e nei limiti della sua specifica natura di Università per Stranieri, i cui corsi di studio non intendono né devono sovrapporsi a quelli delle università generaliste
3. il corrispondente ampliamento della docenza strutturata a livello universitario
4. l'impegno per un incremento delle percentuali degli studenti stranieri sia nei corsi di laurea sia nei corsi di lingua e cultura italiana
5. le iniziative già avviate e da ulteriormente sviluppare nell'ambito della progettazione sinergica e strategica in funzione euro-mediterranea.

Tutto ciò premesso, occorre, ora, fornire le informazioni e notazioni più puntuali per rendere agevole la comprensione delle poste iscritte, nella parte **Ricavi (Entrate-valore della produzione)** e nella parte **Costi (Uscite-Costi della produzione)** del **Bilancio**.

A tal fine, è ancora opportuno, preliminarmente, precisare che:

- a) l'elaborato in esame è stato redatto secondo lo schema adottato nell'anno precedente, modificato, come di seguito evidenziato, ma senza stravolgerne il carattere di schema semplice e tuttavia completo dei dati necessari per una corretta e trasparente contabilizzazione dei flussi finanziari;
- b) il documento previsionale è stato elaborato nell'ottica di un **sistema economico-patrimoniale** con il deciso avvio del percorso previsto dall'art 7, comma 3, del D.lgs. 27 gennaio 2012, n.18, che impone agli Atenei l'adozione della contabilità economico-patrimoniale ed analitica e del **bilancio unico**, a decorrere dal 1° gennaio 2013. In vero, la norma obbliga al nuovo sistema contabile solo gli atenei



statali, ma si è ritenuto opportuno indirizzare anche questo Ateneo (legalmente riconosciuto, non statale) in tale direzione, in ossequio al consolidato indirizzo dell'Università per Stranieri di adeguare i principi fondanti la propria *governance* a quelli dell'ordinamento universitario nazionale, ai sensi dell'art. 1 della L. 29/07/1991, n. 243. Pertanto, ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, il sistema contabile, la sua struttura e le sue finalità, i diversi processi contabili (programmazione, gestione, consuntivazione), nonché il sistema dei controlli dell'Università per Stranieri "Dante Alighieri" sono disposti in conformità a quanto previsto dalla legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dai decreti legislativi 27 gennaio 2012, n. 18 e 29 marzo 2012, n. 49, nei limiti della loro compatibilità con i principi sanciti nel nuovo Statuto di recente approvato dal Miur e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica.

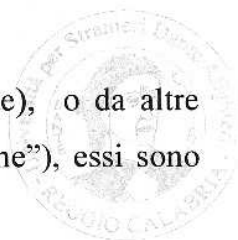
**Si anticipa fin da ora, in proposito, che, attesa la particolare natura e struttura dell'Università, anche nel nuovo Statuto, pur essendo prevista una articolazione per Dipartimenti, non si trascura di valorizzare, come si può ricavare dalla articolazione del presente Bilancio, il ruolo di alcuni Centri di gestione della spesa, ferma restando l'unicità finanziaria e contabile del Bilancio consolidato d'Ateneo.**

Con riferimento **specifico ai Ricavi ed in ordine ai criteri** seguiti nella determinazione della misura delle relative articolazioni iscritte nella previsione, si specifica che:

a) gli stanziamenti relativi ai contributi da parte della Regione Calabria e degli Enti promotori sono stati determinati sulla base dei relativi provvedimenti, ove già intervenuti, o dei finanziamenti storicamente consolidati dai bilanci di previsione degli Enti finanziatori;

b) riguardo agli stanziamenti previsionali delle poste di Bilancio relative alla contribuzione studentesca si è proceduto, come si dirà anche dopo, seguendo il criterio della competenza temporale, ovvero sulla base degli introiti registrati concretamente nel corrispondente periodo dell'anno precedente.

Con riferimento, invece, ai **proventi derivanti dai master** (corporate), o da altre attività formative ad iniziativa di enti pubblici o privati (ad es.: "Mnemosine"), essi sono



stati quantificati facendo riferimento alla misura della percentuale delle entrate previste a favore dell'Ateneo nel quadro economico di ciascun corso, come convenuto nella relativa convenzione di attivazione del master stesso e/o corso formativo, regolante l'attività didattica elargita agli Enti promotori.

Con riferimento specifico ai dati previsionali relativi ai **Costi (Uscite)** si precisa che gli stanziamenti iscritti nel bilancio di previsione 2015 sono stati determinati tenendo conto, con gli opportuni aggiornamenti, dell'andamento della gestione alla data del 1 dicembre 2014.

In attesa dell'adozione del decreto ministeriale, contenente lo schema per il Piano dei Conti, si è ritenuto, in ogni caso, opportuno, in adesione al nuovo principio contabile della unicità del bilancio dell'Ateneo, includere, in coda al bilancio generale, i preventivi dei singoli Centri autorizzatori, ai fini degli adempimenti posti a carico degli uffici centrali di ragioneria a seguito della eliminazione dell'autonomia contabile in capo ai Centri stessi ed in base allo schema del Piano dei Conti elaborato in proprio da questa Università.

Infine, nelle tabelle contenenti i prospetti analitici di bilancio sono state affiancate alle poste previsionali del 2015 le poste previsionali relative al 2016 e 2017, al fine di provvedere alla determinazione di adeguate corrispondenze finanziarie con la **programmazione ed il piano pluriennale di sviluppo dell'Ateneo**.

Le variazioni che è dato registrare nelle poste previsionali del 2016 e 2017 rispetto a quelle del 2015 sono operate sul versante delle entrate facendo affidamento sulla tendenza ad una loro progressione verificata nel corso degli esercizi precedenti, il che ha consentito di operare correlate variazioni in aumento nelle poste previsionali relative alle uscite, necessarie per il raggiungimento degli obiettivi di sviluppo dell'Ateneo prima richiamati, in specie per quanto riguarda l'incremento del personale docente e non docente.

Si tratta, come ovvio, di previsioni di massima; e, per tanto, riguardo ad esse non si è ritenuto di poter procedere ad una puntuale illustrazione, così come si farà invece, subito di seguito, nella Relazione Tecnica relativa alle previsioni per l'esercizio 2015.



## **RELAZIONE TECNICA AL BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2015**

Il Bilancio unico di previsione annuale autorizzatorio d'Ateneo relativo all'esercizio 2015 è stato predisposto in ottemperanza al D.Lgs. n. 18 del 27/01/2012 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle Università, a norma dell'art. 5, comma 1, lettera a), ex legge 30 dicembre 2010, n. 240".

Sono state rispettate, inoltre, le norme previste dal D. Lgs. 31/05/2011 n. 91 – "Armonizzazione dei principi contabili generali"

L'adozione del bilancio unico comporta una visione unitaria della gestione, sulla base di dati omogenei, l'eliminazione dei trasferimenti interni tra centro e periferia e la riaggregazione dei dati di bilancio nell'unico bilancio di Ateneo.

La presente relazione, oltre a citare il quadro di riferimento normativo, ha lo scopo di illustrare le scelte operate dall'Amministrazione nella costruzione del bilancio unico di previsione di Ateneo.

A seguito dell'approvazione dello Statuto e dell'accreditamento ministeriale, ottenuti nel corrente anno, da parte del Ministero dell'Università, l'Amministrazione Universitaria ha iscritto anche nel bilancio di previsione 2015, il finanziamento proveniente dallo Stato e corrispondente, pur nelle sue ridottissime proporzioni, al titolo "Fondo di finanziamento ordinario" F.F.O. proprio delle Università statali . Per altro, la crisi finanziaria che ha colpito e tuttora affligge il Paese ha indotto il Ministero non solo ad un drastico ridimensionamento del predetto contributo, ma anche all'adozione di un sistema di premialità ingiustamente penalizzante un'Università per Stranieri come la nostra, che, al pari delle altre Università dello stesso tipo, non può procedere ad una generalizzata e indefinita espansione della propria offerta formativa, in contrasto con la sua stessa natura; non per nulla, nel richiamato F.F.O. delle Università Statali è riservata una posta previsionale a parte relativa alle Università per Stranieri, mentre analoga articolazione non è ancora, purtroppo prevista in quanto disposto per le gli atenei non Statali.



Il bilancio di previsione è stato predisposto tenendo conto delle direttive di contenimento della spesa dettate da parte del Governo nazionale, riducendo, dove è stato possibile, i costi di gestione.

Ai fini di una più agevole lettura del bilancio unico 2015, redatto in base al Piano dei Conti, adottato da questa Università, si precisa che la numerazione progressiva dei conti è stata definita allo scopo di consentire una rappresentazione visiva il più possibile vicina agli schemi di Conto economico e Stato patrimoniale di cui alle prescrizioni del codice civile.

Tutto quanto premesso e al fine di rispondere, anche, ai principi, raccomandati dal Ministero, *di trasparenza, veridicità, correttezza, neutralità, comprensibilità, coerenza, integrità, costanza e comparabilità, universalità, attendibilità*, si analizzano di seguito le principali componenti delle voci di ricavo (Valore della Produzione) e di costi (Costi della Produzione).

**Si procede quindi all'esame, più in dettaglio, del documento previsionale sulla base della nuova rappresentazione contabile e del nuovo ordinamento dei conti che intendono rispondere al meglio alle esigenze dell'Ateneo, ma anche permettere una migliore visione generale del Bilancio.**





## VALORE DELLA PRODUZIONE

### RICAVI PROPRI

| Conto     | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto                       | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|-----------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| C.A.01    | Tasse, diritti e contributi da studenti per corsi di laurea | 662.000            | 578.000            | 0                  | 1.240.000          | 1.277.200          | 1.315.515          |
| C.A.01.01 | Tasse, diritti e contributi da studenti per corsi di laurea | 550.000            | 572.400            |                    | 1.122.400          | 1.156.072          | 1.190.754          |
| C.A.01.02 | Contributo studentesco per il diritto al studio             | 112.000            | 5.600              |                    | 117.600            | 121.128            | 124.761            |
| C.A.01.99 | Entrate diverse   | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |

Alla data di stesura del Bilancio, in base alle informazioni fornite dalla Segreteria, si evidenzia un numero di studenti attivi pari 1340 di cui in regola 840; la differenza composta da 500 unità riguarda studenti iscritti ma non in regola.

Moltiplicando il numero degli studenti in regola per la tassa media (al netto dei mancati introiti per le agevolazioni deliberate dall'Università, di cui si dirà subito dopo), uguale al 2013/2014 e pari a € 650,00, aggiungendo un importo pari ad €. 100,00, corrispondente alla eventuale tassa di chiusura della carriera degli studenti non in regola, e tenendo conto dell'intensificazione dei controlli fiscali già avviati da questa Università in collaborazione con le Amministrazioni Pubbliche preposte, si ottiene un primo risultato di un introito per tasse diritti e contributi da studenti dei corsi di laurea pari a € 630.000,00.

A questo importo - considerato l'alto numero delle borse di studio con esenzione totale previste per gli studenti stranieri (la cui percentuale di incremento risulta essere duplicata rispetto allo scorso anno ) nonché la (poco giustificabile) diminuzione nell'introito delle erogazioni per il diritto allo studio da parte dello Stato e della Regione rispetto a quanto previsto - si è ritenuto opportuno sommare quest'anno un ulteriore importo di € 492.400, corrispondente ai versamenti da parte degli studenti beneficiari delle borse di studio erogate dall' Ateneo per colmare, almeno in parte, il divario tra l'importo delle tasse differenziate in base alle fasce di reddito e l'intero ammontare della retta dovuta; infatti, pur continuando a salvaguardare le esigenze degli studenti meno abbienti della popolazione studentesca calabrese, non si è inteso di abbonare, come lo scorso anno, totalmente e universalmente a tutti gli allievi la dovuta retta di iscrizione.

Per quanto riguarda il contributo studentesco per il diritto allo studio si è previsto **esclusivamente** quello relativo agli studenti in regola e cioè €. 140,00 x 840 studenti = €. 117.600,00 con arrotondamento in difetto.

| Conto     | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto                                      | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|-----------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| C.A.02    | Tasse, diritti e contributi da Corsi ordinari e straordinari per stranieri | 185.000            | 67.000             | 0                  | 252.000            | 259.600            | 267.300            |
| C.A.02.01 | Tasse iscrizione e frequenza   | 185.000            | 65.000             |                    | 250.000            | 257.500            | 265.200            |
| C.A.02.02 | Tasse iscrizione e frequenza da promotore                                  | 0                  | 1.000              |                    | 1.000              | 1.100              | 1.100              |
| C.A.02.03 | Entrate diverse  | 0                  | 1.000              |                    | 1.000              | 1.000              | 1.000              |

L'aumento degli importi rispetto all'anno precedente è giustificato dai molteplici accordi stipulati con vari istituti per la realizzazione di corsi di lingua e cultura italiani decentrati ed in particolare destinati agli studenti cinesi.

Si sono poi movimentati i due ultimi capitoli con una previsione in entrata dai promotori la cui posizione è stata regolamentata nel corso del 2014 ed anche con un'ulteriore previsione in entrata per il prevedibile incremento della quota spettante all'Università relativa alle certificazioni PLIDA.



| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto                               | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>C.A.03</b> | <b>Tasse, diritti e contributi da Corso Alta Formazione Docenti</b> | <b>40.400</b>      | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>40.400</b>      | <b>41.600</b>      | <b>42.900</b>      |
| C.A.03.01     | Tasse iscrizione e frequenza  | 40.400             | 0                  |                    | 40.400             | 41.600             | 42.900             |
| C.A.03.99     | Entrate diverse   | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |

I ricavi relativi a tale conto sono stati riportati sulla base delle iscrizioni registrate alla data della redazione del bilancio.

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto               | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>C.A.04</b> | <b>Tasse e contributi da Master dell'Università</b> | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |                    | <b>0</b>           |
| C.A.04.01     | Tasse e contributi studenti                         | 0                  |                    |                    | 0                  |                    |                    |
| C.A.04.02     | Contributi da Enti o Privati finalizzati            | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |

In questo Conto non è stato previsto alcun movimento per l'esercizio 2015.

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto                                  | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>C.A.05</b> | <b>Contributi da convenzioni per Corporate-Master - 15% Università</b> | <b>100.000</b>     | <b>50.000</b>      |                    | <b>150.000</b>     | <b>154.500</b>     | <b>159.700</b>     |
| C.A.05.01     | Contributi da convenzioni per Master con MEDALICS                      | 100.000            |                    |                    | 100.000            | 103.000            | 108.200            |
| C.A.05.02     | Contributi da convenzioni per Master con BTO                           |                    | 20.000             |                    | 20.000             | 20.600             | 20.600             |
| C.A.05.03     | Contributi per convenzioni da Master con PIEPOLI                       |                    |                    |                    | 0                  | 0                  |                    |
| C.A.05.04     | Contributi per convenzioni da Master con ISMED                         |                    | 15.000             |                    | 15.000             | 15.400             | 15.400             |
| C.A.05.05     | Contributi per convenzioni da Master con Carpe Diem (Provincia)        |                    | 15.000             |                    | 15.000             | 15.500             | 15.500             |

Per l'esercizio 2015 sono stati confermati gli introiti dei Corporate-master che si attiveranno con l'ausilio del Centro di ricerca Medalics. Gli altri master verranno prevedibilmente attivati sulla base di accordi i cui ricavi corrispondono alle poste iscritte in Bilancio.

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto  | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>C.A.06</b> | <b>Tasse da esami, certif. di comp. linguistica e corsi di form. docenti</b> | <b>13.500</b>      | <b>1.000</b>       | <b>0</b>           | <b>14.500</b>      | <b>14.900</b>      | <b>15.300</b>      |
| C.A.06.01     | Entrate da attività per PLIDA  | 2.500              | 1.000              |                    | 3.500              | 3.600              | 3.700              |
| C.A.06.02     | Tasse per corsi di aggiornamento o specializzazione                          | 3.500              |                    |                    | 3.500              | 3.600              | 3.700              |
| C.A.06.03     | Tasse da Bandi   | 500                |                    |                    | 500                | 500                | 500                |
| C.A.06.04     | Entrate da attività per CEDILS   | 7.000              |                    |                    | 7.000              | 7.200              | 7.400              |

In questo conto trovano allocazione le entrate per le certificazioni di competenza linguistica, che si svolgono in coordinamento con la Società Dante Alighieri (sede Centrale) e con l'Università Ca' Foscari di Venezia è previsto un incremento di entrate per le certificazioni PLIDA sulla base di nuovi accordi con la Società Dante Alighieri sede centrale.



| Conto  | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|--------|---------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| C.A.07 | Entrate Centri autonomi               | 0                  | 10.000             |                    | 10.000             | 10.300             | 10.600             |

In questo Conto è stata prevista un'entrata da parte del CLADA in virtù dei corsi di lingue straniere programmati per il 2015 con la possibilità di rilascio delle certificazioni riconosciute in sede ministeriale.

| Conto     | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|-----------|---------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| C.A.08    | Altri ricavi propri                   | 0                  | 50.000             | 0                  | 50.000             | 51.500             | 53.000             |
| C.A.08.01 | Recuperi vari                         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| C.A.08.02 | Altri ricavi                          | 0                  | 50.000             | 0                  | 50.000             | 51.500             | 53.000             |

In questi Conti è stata inserita l'entrata corrispondente alla contribuzione della Fondazione Terzo Pilastro Roma Mediterraneo per l'acquisto di arredi vari

## RICAVI PER ATTIVITÀ COMMERCIALE

| Conto     | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|-----------|---------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| C.B.01    | Ricavi per attività in conto terzi    | 0                  | 40.000             | 0                  | 40.000             | 41.200             | 42.400             |
| C.B.01.02 | Corsi ed iniziative formative         | 0                  | 40.000             | 0                  | 40.000             | 41.200             | 42.400             |

In questi Conto è stata prevista una movimentazione con un'entrata relativa a corsi di aggiornamento e perfezionamento da realizzare sulla base di accordi conclusi con vari enti committenti.

| Conto     | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto                 | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|-----------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| C.B.02    | Ricavi per progetti commissionati dall'Unione Europea | 68.000             | 336.000            | 0                  | 404.000            | 416.100            | 428.600            |
| C.B.02.01 | Ricerche  | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| C.B.02.02 | Formazione  | 68.000             | 106.000            |                    | 174.000            | 179.200            | 184.600            |
| C.B.02.03 | Programma Erasmus                                     | 0                  | 90.000             |                    | 90.000             | 92.700             | 95.500             |
| C.B.02.99 | Altri progetti  | 0                  | 140.000            |                    | 140.000            | 144.200            | 148.500            |

In questo Conto trovano collocazione gli introiti preventivabili dalle attività legate al progetto E.N.P.I. finanziato dall'Unione Europea al programma Erasmus e ad altri progetti finanziati sempre dall'Unione Europea (F.E.I. e ANOLF – Immigrati)

| Conto  | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto                        | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|--------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| C.B.03 | Ricavi da opere dell'ingegno e da utilizzo diritti di Ateneo | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |

In questo Conto non sono stati previsti movimenti.



## CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

| Conto     | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto      | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|-----------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| C.C.01    | <b>Contributi dallo Stato</b>              | 300.000            |                    | 200.000            | 100.000            | 103.000            | 106.000            |
| C.C.01.01 | Contributo - Fondo finanziamento ordinario | 300.000            |                    | 200.000            | 100.000            | 103.000            | 106.000            |
| C.C.01.02 | Piano di sviluppo universitario            | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |

Il Ministero dell'Università, come accennato in precedenza, ha operato, a causa della nota crisi finanziaria una drastica riduzione dei contributi alle Università non statali; per di più, come pure si è detto in precedenza, il criterio adottato nel riparto di questi già ridotti contributi penalizza l'Università per Stranieri, perché non tiene in considerazione il fatto che, per sua natura, non può attivare un indefinito numero di corsi di studio.

Per queste ragioni, nonostante l'Università abbia attivato un nuovo corso di Laurea Magistrale e nuovi corsi di Diploma nella Scuola di Alta Formazione, si è dovuta prevedere una rilevante riduzione di questa voce di entrata

| Conto     | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto                  | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|-----------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| C.C.02    | <b>Contributo Regione Calabria</b>                     | 450.000            |                    | 100.000            | 350.000            | 360.500            | 371.300            |
| C.C.02.01 | Contributo ordinario della Regione Calabria            | 350.000            |                    | 100.000            | 250.000            | 257.500            | 265.200            |
| C.C.02.02 | Finanziamento regionale attuazione diritto allo studio | 100.000            |                    |                    | 100.000            | 103.000            | 106.100            |
| C.C.02.03 | Altri contributi dalla Regione Calabria                | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |

Anche la Regione Calabria, come pure si è anticipato, sempre per i motivi collegati alla crisi economica ha operato una riduzione del proprio bilancio del contributo ordinario, non compensata – come ci si sarebbe potuto attendere - da un aumento del contributo per il diritto allo studio.

Per tale ragione è giustificata la previsione di una contrazione di questa voce di entrata.

| Conto     | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto             | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|-----------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| C.C.03    | <b>Contributi da Enti componenti il Consorzio</b> | 215.000            | 75.000             | 0                  | 290.000            | 298.700            | 307.700            |
| C.C.03.01 | Contrib. Amm.ne Comunale di Reggio Calabria       | 50.000             | 50.000             |                    | 100.000            | 103.000            | 106.100            |
| C.C.03.02 | Contrib. Amm.ne Provinciale di Reggio Calabria    | 50.000             |                    |                    | 50.000             | 51.5000            | 53.000             |
| C.C.03.03 | Contrib. Camera di Commercio di Reggio Calabria   | 40.000             |                    |                    | 40.000             | 41.200             | 42.500             |
| C.C.03.04 | Altri Enti e privati componenti il Consorzio      | 75.000             | 25.000             |                    | 100.000            | 103.000            | 106.100            |

I contributi degli Enti in epigrafe, sono stati rimodulati con qualche incremento rispetto alle previsioni dell'esercizio precedente giustificato dalla conclusione del commissariamento del Comune di Reggio Calabria con l'insediamento di un'Amministrazione democraticamente eletta e nel pieno delle sue funzioni, nonché dalla stipula della convenzione quadro con la Fondazione Terzo Pilastro, il cui contributo in conto esercizio delle attività formative dell'Università compensa e supera (insieme con il prevedibile apporto di altri nuovi soci sostenitori) il mancato introito dei contributi di alcuni soci già consorziati, che non hanno confermato la loro adesione per il corrente anno.



| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto  | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>C.C.04</b> | <b>Contributi Enti o privati finalizzati a corsi, attività speciale di ricerca</b> | <b>24.000</b>      | <b>22.000</b>      |                    | <b>46.000</b>      | <b>47.400</b>      | <b>48.800</b>      |
| C.C.04.01     | Università Mediterranea per Erasmus  | 2.000              |                    |                    | 2.000              | 2.100              | 2.100              |
| C.C.04.02     | Comune di Reggio Cal. - Passaporto per l'Europa                                    | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| C.C.04.03     | Contributo Regione Calabria - Progetto MEDALICS                                    | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| C.C.04.04     | Contributo per stages art. 5 L.R.19/04/2007, n 8 e L.R. 32/2010                    | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| C.C.04.05     | Contributi per assegni di ricerca  | 22.000             | 22.000             |                    | 44.000             | 45.300             | 46.700             |
| C.C.04.06     | Contributi finalizzati per i Centri  | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |

Il conto prevede la prosecuzione del protocollo d'intesa a suo tempo siglato con l'Università Mediterranea per l'inserimento degli studenti Erasmus nei corsi per stranieri dell'Ateneo, come accaduto nel passato esercizio.

Per quanto riguarda gli assegni di ricerca, vengono iscritti in bilancio le risorse che si prevedono in entrata per il completamento di un assegno biennale già bandito e per un nuovo assegno di ricerca, finanziato da un Ente di Ricerca esterno.

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto                            | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>C.C.05</b> | <b>Contributi da convenzioni con privati o enti stranieri</b>    | <b>845.000</b>     | <b>15.000</b>      | <b>145.000</b>     | <b>715.000</b>     | <b>736.400</b>     | <b>758.500</b>     |
| C.C.05.01     | Convenzione con Associazione Mnemosine: corsi di perfezionamento | 800.000            |                    | 145.000            | 655.000            | 674.600            | 694.800            |
| C.C.05.02     | Convenzione con Associazione Mnemosine: master                   | 45.000             | 15.000             |                    | 60.000             | 61.800             | 63.700             |
| C.C.05.03     | Convenzioni con Enti stranieri                                   | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |

Per l'anno 2015 è previsto prudenzialmente un ricavo minore rispetto all'esercizio precedente perché è da preventivare un sensibile calo nelle iscrizioni ai corsi di perfezionamento e/o di aggiornamento per i docenti delle scuole interessati alle procedure in corso della loro stabilizzazione, non compensato dall'altrettanto prevedibile aumento degli iscritti ai Master, sempre per lo stesso motivo ( i punteggi conseguibili ai fini delle graduatorie di assorbimento del personale docente delle scuole).

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto             | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>C.C.06</b> | <b>Contributi dai Centri autonomi di gestione</b> | <b>0</b>           | <b>10.000</b>      |                    | <b>10.000</b>      | <b>10.300</b>      | <b>10.609</b>      |
| C.C.06.01     | Contributo 5% -10 % all'Università (MEDALICS)     | 0                  | 10.000             | 0                  | 10.000             | 10.300             | 10.609             |

In questo Conto è stato previsto un movimento, in entrata calcolato sui ricavi previsti del Centro Medalics sulla base stabilita dal nuovo regolamento del Centro medesimo .



## CONTRIBUTI RICERCA E DIDATTICA

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto                     | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>C.D.01</b> | <b>Contributi ricerca e didattica</b>                     | <b>0</b>           | <b>8.000</b>       | <b>0</b>           | <b>8.000</b>       | <b>8.300</b>       | <b>8.500</b>       |
| C.D.01.01     | Contributi dallo Stato per ricerca                        | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| C.D.01.02     | Contributi da altri Enti o privati                        | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| C.D.01.03     | Contributi da Enti pubblici o privati per borse di studio | 0                  | 8.000              |                    | 8.000              | 8.300              | 8.500              |
| C.D.01.04     | Contributi da privati per borse di studio                 | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |

In questi Conto è stato previsto un movimento in entrata pari ai ricavi attinti dalle borse di studio erogate dal Ministero Affari Esteri in favore degli studenti stranieri.

## ALTRE ENTRATE

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto                   | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>C.E.01</b> | <b>Altre entrate</b>                                    | <b>20.000</b>      | <b>5.000</b>       | <b>0</b>           | <b>25.000</b>      | <b>25.800</b>      | <b>26.600</b>      |
| C.E.01.01     | Contributo 5 per mille                                  | 20.000             | 5.000              |                    | 25.000             | 25.800             | 26.600             |
| C.E.01.02     | Arrotondamenti attivi e sopravvenienze                  | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| C.E.01.03     | Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche      | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| C.E.01.04     | Rimborsi da Centri di ricerca ed assistenza dell'Ateneo | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| C.E.01.99     | Altri contributi di funzionamento                       | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |

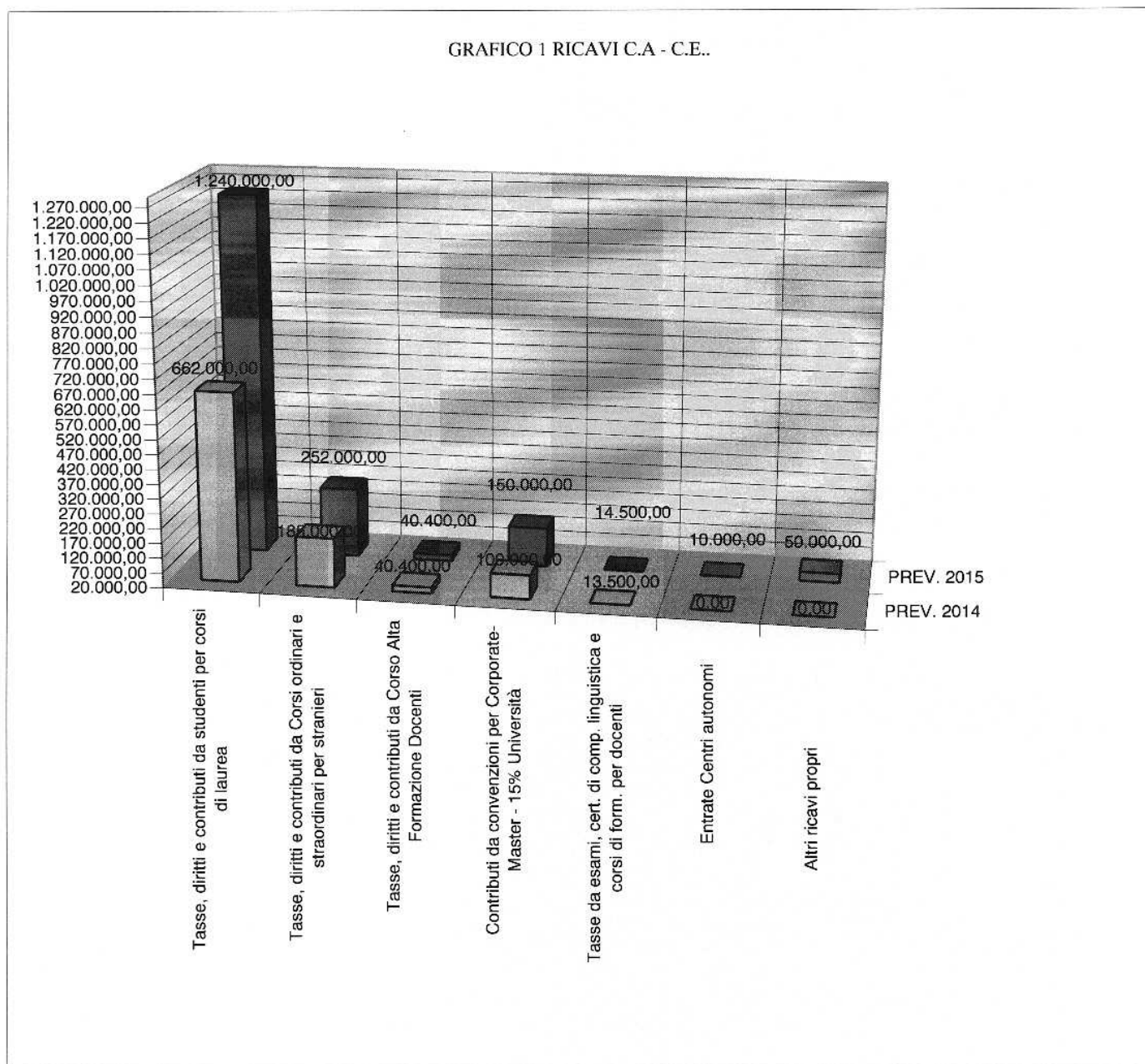
È stato previsto l'importo di €. 25.000,00, con un lieve incremento del contributo del 5 per mille dell'imposta sul reddito delle persone fisiche con finalità di sostegno dell'Università in attuazione del D.P.C.M. 20/01/2006, rispetto a quanto avvenuto nei passati esercizi in virtù del maggiore sforzo compiuto dall'Università nel candidarsi come beneficiaria di detto contributo,

**TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE**    2.922.900    1.267.000    445.000    3.744.900    3.857.300    3.973.324

Il totale del Valore della Produzione, per l'esercizio 2015 è previsto in euro 3.744.900 con **un incremento** di euro 822.000 pari al 28.12% rispetto alla previsione per l'Esercizio 2014.



Grafico 1 - Programma Ricavi (C.A.01 - C.E.01) 2015 rispetto al 2014



## COSTI DELLA PRODUZIONE

Per l'iscrizione dei costi nel Bilancio unico di previsione 2015 si è tenuto conto dell'aumento proporzionato delle attività e dei servizi.

I costi sono stati iscritti dopo un'analisi delle necessità delle singole strutture sia in termini di risorse umane che in termini di materiali e di servizi, tenendo conto dell'andamento della gestione nel corso dell'esercizio 2014 e, comunque, in relazione con le previsioni dei ricavi d'esercizio.

Si analizzano di seguito le componenti delle voci di costo.

### COSTI

| Conto     | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto                                 | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|-----------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| D.A.01    | <b>Costi per il funzionamento degli Organi</b>                        | <b>58.500</b>      | <b>3.500</b>       | <b>3.500</b>       | <b>58.500</b>      | <b>60.300</b>      | <b>62.100</b>      |
| D.A.01.01 | Funzionamento degli Organi di governo                                 | 32.500             |                    | 2.500              | 30.000             | 30.900             | 31.800             |
| D.A.01.02 | Funzionamento Collegio dei Revisori dei Conti e Nucleo di Valutazione | 10.000             |                    | 1.000              | 9.000              | 9.300              | 9.600              |
| D.A.01.03 | Rimborso spese Organi   | 10.000             |                    |                    | 10.000             | 10.300             | 10.600             |
| D.A.01.04 | Spese viaggi e trasferte Organi                                       | 5.000              | 1.000              |                    | 6.000              | 6.200              | 6.400              |
| D.A.01.05 | Inps Rettore  | 0                  | 2.500              |                    | 2.500              | 2.600              | 2.700              |
| D.A.01.99 | Altri costi per gli Organi  | 1.000              |                    |                    | 1.000              | 1.000              | 1.000              |

Questa voce comprende: i compensi per le indennità di carica del Rettore e del Pro-Rettore; i gettoni di presenza per i membri del Comitato Tecnico-organizzativo; i compensi per il Collegio dei Revisori dei Conti e del Nucleo di Valutazione; i rimborsi per le spese di viaggio e le trasferte: essa è stata mantenuta, nel complesso, senza alcuna variazione rispetto al precedente esercizio nel rispetto del principio di contenimento della spesa, di cui si è detto nella relazione introduttiva.





| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto                                     | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.A.02</b> | <b>Docenti dei Corsi di Laurea e Alta Formazione Docenti</b>              | <b>511.500</b>     | <b>293.990</b>     | <b>34.000</b>      | <b>771.490</b>     | <b>794.640</b>     | <b>812.200</b>     |
| D.A.02.01     | Professori di prima fascia  | 45.000             | 90.000             |                    | 135.000            | 139.000            | 143.000            |
| D.A.02.02     | Professori associati  | 100.000            | 138.000            |                    | 238.000            | 245.100            | 252.400            |
| D.A.02.03     | Ricercatori a tempo determinato   | 170.000            | 28.990             | 0                  | 198.990            | 205.000            | 211.100            |
| D.A.02.04     | Docenti a contratto (sostitutivi) - docenti CAFD e lettori di madrelingua | 45.000             | 0                  | 10.000             | 35.000             | 36.050             | 31.100             |
| D.A.02.05     | Costi per aggiornamento personale docente universitario                   | 5000               | 0                  | 4.000              | 1.000              | 1.030              | 1.100              |
| D.A.02.06     | Inps  | 90.000             |                    | 20.000             | 70.000             | 72.100             | 74.200             |
| D.A.02.07     | Inail   | 1.500              | 0                  |                    | 1.500              | 1.600              | 1.700              |
| D.A.02.08     | Inpdap  | 25000              | 33.000             |                    | 58.000             | 59.740             | 61.500             |
| D.A.02.09     | Inps Associati  | 0                  | 0                  |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.02.99     | T.F.R.  | 30000              | 4000               |                    | 34.000             | 35.020             | 36.100             |

La previsione relativa alla voce Professori di prima fascia si riferisce alla ormai improcrastinabile assunzione di un docente il cui costo tiene conto della procedura di inquadramento che si presume possa concludersi non più tardi del prossimo mese di marzo.

La previsione relativa alla voce Professori associati, tiene conto di quelli attualmente in servizio della progressione di carriera di due ricercatori interni e dell'assunzione di due nuove unità che dovranno essere operative entro il 30 aprile 2015.

La previsione relativa alla voce Ricercatori a tempo determinato tiene conto delle unità già in servizio e di un'altra unità che anch'essa dovrà prendere servizio entro il 30 aprile p.v..

La previsione relativa alla voce Docenti a contratto (sostitutivo) è stata ridotta rispetto a quanto verificatosi lo scorso anno in correlazione agli incrementi previsti per i docenti strutturati.

Gli Oneri sociali derivanti dalle spese sopra descritte sono stati iscritti secondo le percentuali previste dalla legge.

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto   | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.A.04</b> | <b>Docenti dei Corsi di lingua italiana a stranieri</b>                       | <b>329.000</b>     | <b>20.000</b>      | <b>10.000</b>      | <b>339.000</b>     | <b>349.170</b>     | <b>359.600</b>     |
| D.A.04.01     | Personale docente a tempo indeterminato ed esperti linguistici ad esaurimento | 210.000            | 20.000             |                    | 230.000            | 236.900            | 244.000            |
| D.A.04.02     | Personale docente a tempo determinato   | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.04.03     | Collaboratori docenti con contratti a progetto                                | 25.000             |                    | 10.000             | 15.000             | 15.450             | 15.900             |
| D.A.04.04     | Costi per aggiornamento personale docente                                     | 7.000              |                    |                    | 7.000              | 7.210              | 7.400              |
| D.A.04.05     | Inps  | 70.000             |                    |                    | 70.000             | 72.100             | 74.300             |
| D.A.04.06     | Inail   | 2.000              |                    |                    | 2.000              | 2.060              | 2.100              |
| D.A.04.99     | T.F.R.  | 15.000             |                    |                    | 15.000             | 15.450             | 15.900             |

Il Conto D.A.04.01 riporta alcune variazioni dovute alla avvenuta stabilizzazione dei tre docenti, prima a tempo determinato.

La previsione del costo per il Conto D.A.04.03 copre l'utilizzo di docenti a contratto, prevalentemente, per i corsi estivi per stranieri.

Gli oneri sociali derivanti dalle spese sopra descritte sono stati iscritti secondo le percentuali previste dalla legge.



| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto                              | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.A.05</b> | <b>Costi del personale Amministrativo</b>                          | <b>603.200</b>     | <b>55.050</b>      | <b>23.500</b>      | <b>634.750</b>     | <b>655.567</b>     | <b>690.826</b>     |
| D.A.05.01     | Personale amministrativo a tempo indeterminato                     | 385.000            | 54.250             |                    | 439.250            | 454.067            | 482.926            |
| D.A.05.02     | Personale amministrativo a tempo determinato                       | 0                  | 0                  |                    | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| D.A.05.03     | Inps   | 123.200            | 0                  |                    | 123.200            | 127.000            | 130.800            |
| D.A.05.06     | Lavoro straordinario personale amministrativo                      | 20.000             | 0                  |                    | 20.000             | 20.600             | 21.300             |
| D.A.05.07     | Premio di produttività   | 30.000             |                    | 15.000             | 15.000             | 15.400             | 15.900             |
| D.A.05.08     | Rimborso spese per trasferte e viaggi                              | 5.000              |                    | 2.500              | 2.500              | 2.600              | 2.700              |
| D.A.05.09     | T.F.R.   | 28.200             | 800                |                    | 29.000             | 29.900             | 31.000             |
| D.A.05.10     | Formazione e aggiornamento personale amministrativo                | 5.000              |                    | 5.000              | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| D.A.05.11     | Inail  | 5.000              |                    | 1.000              | 4.000              | 4.100              | 4.200              |
| D.A.05.12     | Personale beneficiario art. 5 L.R. 19/04/2007, n. 8 e L.R. 32/2010 | 0                  | 0                  |                    | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| D.A.05.13     | Contributi Inps per stage  | 0                  | 0                  |                    | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| D.A.05.14     | Contributi Inail per stage   | 0                  | 0                  |                    | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| D.A.05.15     | T.F.R. - Previdenza complementare                                  | 1.800              | 0                  |                    | 1.800              | 1.900              | 2.000              |

Il Conto D.A.05.01 riporta una variazione in più dovuta alle procedure di stabilizzazione del personale amministrativo precario sia eventuali costi riguardanti progressioni economiche verticali.

Nel Conto D.A.05.06 è stato previsto lo stesso stanziamento dell'esercizio precedente ex art. 86 CCNL 2006/2009 comparto Università per il personale amministrativo.

Il Conto D.A.05.07 che corrisponde agli importi prevedibili per l'erogazione del "Premio di produttività (collettiva ed individuale) ex art. 87 CCNL 2006/2009" per il personale amministrativo a tempo indeterminato.

Gli oneri sociali derivanti dalle spese sopra descritte sono stati iscritti secondo le percentuali previste dalla legge.

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto                           | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.A.06</b> | <b>Prestazioni professionali</b>                                | <b>81.690</b>      | <b>20.000</b>      | <b>25.690</b>      | <b>76.000</b>      | <b>78.200</b>      | <b>81.015</b>      |
| D.A.06.01     | Collaboratori a tempo determinato-Progetti ed attività speciali | 25.000             | 19.000             |                    | 44.000             | 45.300             | 47.000             |
| D.A.06.02     | Inps su collaborazioni per attività specifiche                  | 3.000              | 1.000              |                    | 4.000              | 4.100              | 4.200              |
| D.A.06.03     | Rimborso spese collaboratori a tempo determinato                | 3.190              |                    | 2.190              | 1.000              | 1.000              | 1.100              |
| D.A.06.04     | Consulenze professionali varie                                  | 38.500             |                    | 18.500             | 20.000             | 20.600             | 21.300             |
| D.A.06.05     | Spese legali  | 10.000             |                    | 5.000              | 5.000              | 5.100              | 5.200              |
| D.A.06.06     | Inail   | 500                |                    |                    | 500                | 500                | 515                |
| D.A.06.07     | Contributi cassa previdenziale lavoratori autonomi              | 1.500              |                    |                    | 1.500              | 1.600              | 1.700              |
| D.A.06.08     | Voucher Inps  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |

Questo Conto contiene voci di costo per collaborazioni coordinate e continuative con personale esterno con qualificazioni non presenti nel personale amministrativo dell'Ateneo, in osservanza a deliberazioni specifiche del Comitato Tecnico-organizzativo e subisce un lieve decremento rispetto al passato esercizio in correlazione con l'avvenuta stabilizzazione.

Inoltre sono stati previsti costi per spese legali per far fronte ad eventuali giudizi che potrebbero coinvolgere l'Università, ma con un ammontare ridotto non essendosi verificatosi esborsi nei termini previsti dal trascorso esercizio.

Gli oneri sociali derivanti dalle spese sopra descritte sono stati iscritti secondo le percentuali previste dalla legge.



| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto    | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.A.07</b> | <b>Attività di ricerca</b>               | <b>152.000</b>     | <b>217.350</b>     | <b>68.000</b>      | <b>301.350</b>     | <b>310.363</b>     | <b>309.610</b>     |
| D.A.07.01     | Progetti Biblioteca                      | 10.000             |                    |                    | 10.000             | 10.300             | 10.600             |
| D.A.07.02     | Incentivazione della ricerca             | 15.000             |                    |                    | 15.000             | 15.450             | 15.900             |
| D.A.07.03     | Interscambi culturali                    | 10.000             | 15.000             |                    | 25.000             | 25.750             | 16.500             |
| D.A.07.04     | Cofinanziamento progetti di ricerca      | 15.000             |                    |                    | 15.000             | 15.450             | 15.950             |
| D.A.07.05     | Assegnisti di ricerca                    | 17.900             | 35.039             |                    | 52.939             | 54.500             | 56.100             |
| D.A.07.06     | Inps assegnisti di ricerca               | 4.000              | 5.811              |                    | 9.811              | 10.100             | 10.400             |
| D.A.07.07     | Attività di ricerca Medalics             | 0                  |                    |                    | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| D.A.07.08     | Progettazioni                            | 0                  | 161.500            |                    | 161.500            | 166.350            | 171.350            |
| D.A.07.09     | Collaboratori a tempo determinato        | 0                  |                    |                    | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| D.A.07.10     | Pubblicazioni atti, libri, stampati, ecc | 0                  |                    |                    | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| D.A.07.11     | Premi di studio                          | 0                  |                    |                    | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| D.A.07.12     | Convegni e workshop                      | 10.000             |                    |                    | 10.000             | 10.300             | 10.600             |
| D.A.07.13     | Spese per viaggi e soggiorni             | 2.000              |                    |                    | 2.000              | 2.060              | 2.100              |
| D.A.07.14     | Progetti speciali da enti finalizzati    | 68.000             |                    | 68.000             | 0,00               | 0,00               | 0,00               |
| D.A.07.15     | Inail assegnisti di ricerca              | 100                |                    |                    | 100                | 103                | 110                |

Le voci previsionali in epigrafe subiscono sensibili aumenti dovuti al cofinanziamento dovuto dall'Università per la realizzazione dei progetti da rendicontare in sede europea (ERASMUS PLUS, ENPI, FEI, e ANOLF) e l'implementazione degli esborsi correlati ai nuovi o rinnovati assegni di ricerca.

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto             | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.A.08</b> | <b>Acquisto beni</b>                              | <b>66.000</b>      | <b>30.000</b>      | <b>14.000</b>      | <b>82.000</b>      | <b>84.460</b>      | <b>87.090</b>      |
| D.A.08.01     | Cancelleria e Stampati                            | 16.000             |                    | 6.000              | 10.000             | 10.300             | 10.600             |
| D.A.08.02     | Acquisto libri, giornali e riviste per Biblioteca | 5.000              |                    | 2.500              | 2.500              | 2.575              | 2.700              |
| D.A.08.03     | Materiale di consumo per gli uffici               | 15.000             |                    |                    | 15.000             | 15.450             | 15.900             |
| D.A.08.04     | Arredi e attrezzature                             | 20.000             | 30.000             |                    | 50.000             | 51.500             | 53.100             |
| D.A.08.05     | Altri acquisti di beni                            | 5.000              |                    | 3.500              | 1.500              | 1.545              | 1.590              |
| D.A.08.06     | Spese per materiale igienico sanitario e pulizie  | 5.000              |                    | 2.000              | 3.000              | 3.090              | 3.200              |

La voce comprende acquisti per materiale di cancelleria, materiale informatico, libri e giornali; rispetto all'anno precedente si registra un incremento in vista della necessità di fornire ulteriori dotazioni alla didattica e di provvedere agli arredi commissionati dalla Fondazione III° Pilastro.

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto           | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.A.09</b> | <b>Manutenzioni e riparazioni</b>               | <b>15.000</b>      |                    | <b>7.500</b>       | <b>7.500</b>       | <b>7.800</b>       | <b>8.100</b>       |
| D.A.09.01     | Manutenzioni arredi e attrezzature              | 5.000              |                    | 2.500              | 2.500              | 2.600              | 2.700              |
| D.A.09.02     | Manutenzione e rimessaggio automezzi            | 0                  |                    |                    |                    |                    |                    |
| D.A.09.03     | Manutenzione ordinaria e lavori diversi in sede | 10.000             |                    | 5.000              | 5.000              | 5.200              | 5.400              |

Il Conto, rispetto all'esercizio precedente, subisce una variazione in meno relativa ai lavori per la manutenzione dei locali già ristrutturati nel corso del 2014 e dei locali che saranno sottoposti a ulteriori lavori di adeguamento strutturale e di messa in sicurezza.



| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto                    | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.A.10</b> | <b>Costi per altre prestazioni di servizi</b>            | <b>32.000</b>      | <b>1.000</b>       | <b>3.500</b>       | <b>29.500</b>      | <b>30.300</b>      | <b>31.400</b>      |
| D.A.10.01     | Costi per spedizioni postali                             | 2.000              |                    | 1.000              | 1.000              | 1.000              | 1.100              |
| D.A.10.02     | Spese per servizio custodia e per la pulizia della sede  | 16.000             |                    |                    | 16.000             | 16.400             | 16.900             |
| D.A.10.03     | Costi per attività svolte su Progetti interni all'Ateneo | 5.000              |                    | 2.500              | 2.500              | 2.600              | 2.700              |
| D.A.10.04     | Costi per corso ed esame PLIDA                           | 2.000              | 1.000              |                    | 3.000              | 3.100              | 3.200              |
| D.A.10.05     | Costi per corso ed esame CEDILS                          | 6.000              |                    |                    | 6.000              | 6.200              | 6.400              |
| D.A.10.99     | Spese varie  | 1.000              |                    |                    | 1.000              | 1.000              | 1.100              |

Anche in questa voce lo stanziamento previsto subisce una lieve contrazione rispetto all'anno precedente per un minore impegno su progetti relativi ai servizi agli studenti già realizzati nel corso del precedente esercizio.

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto             | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.A.11</b> | <b>Costi per utenze e altri costi di gestione</b> | <b>54.500</b>      |                    | <b>5.000</b>       | <b>49.500</b>      | <b>50.960</b>      | <b>52.400</b>      |
| D.A.11.01     | Fornitura energia elettrica                       | 15.000             |                    |                    | 15.000             | 15.450             | 15.900             |
| D.A.11.02     | Utenze telefoniche                                | 20.000             |                    | 2.500              | 17.500             | 18.025             | 18.500             |
| D.A.11.03     | Forniture idriche                                 | 1.000              |                    |                    | 1.000              | 1.030              | 1.100              |
| D.A.11.04     | Carburante e riscaldamento                        | 1.000              |                    |                    | 1.000              | 1.030              | 1.100              |
| D.A.11.05     | Pubblicità istituzionali                          | 10.000             |                    | 2.500              | 7.500              | 7.700              | 7.900              |
| D.A.11.06     | Premi assicurativi                                | 6.000              |                    |                    | 6.000              | 6.180              | 6.300              |
| D.A.11.07     | Inail stagisti dell'Ateneo                        | 500                |                    |                    | 500                | 515                | 500                |
| D.A.11.08     | Spese diverse                                     | 1.000              |                    |                    | 1.000              | 1.030              | 1.100              |

Tra le componenti di rilievo dell'aggregato si evidenziano le utenze relative all'energia elettrica, alla telefonia, alle forniture idriche, alla pubblicità istituzionale, ai premi assicurativi.

I costi previsti in questa voce subiscono una leggera contrazione rispetto all'anno precedente in vista dei risparmi di spesa relativamente alle utenze telefoniche che occorre realizzare ed alle azioni pubblicitarie

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto    | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.A.12</b> | <b>Costi per godimento beni di terzi</b> | <b>250.500</b>     | <b>6.000</b>       |                    | <b>256.500</b>     | <b>263.900</b>     | <b>271.700</b>     |
| D.A.12.01     | Fitto sede                               | 160.000            | 6.000              |                    | 166.000            | 171.000            | 176.000            |
| D.A.12.02     | Canoni di noleggio                       | 3.500              |                    |                    | 3.500              | 3.600              | 3.700              |
| D.A.12.03     | Canoni per licenze d'uso                 | 77.000             |                    |                    | 77.000             | 79.000             | 81.300             |
| D.A.12.04     | Noleggio server e hosting                | 10.000             |                    |                    | 10.000             | 10.300             | 10.700             |

In questo aggregato rientrano i costi per il fitto della sede, i canoni di noleggio di servizi informatici quali il Cineca, il servizio di hosting per Esse3, i costi per licenze di software nonché per il fitto di nuovi locali contigui alla sede centrale, ove allocare i Centri di Ricerca e fare svolgere i Corsi di Alta formazione, al fine di consentire un più ordinato svolgimento dei Corsi di Laurea e di lingua e cultura italiana.



| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto                                | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.A.13</b> | <b>Diritto allo studio ed esenzioni</b>                              | <b>285.600</b>     | <b>528.000</b>     | <b>25.000</b>      | <b>788.600</b>     | <b>812.258</b>     | <b>837.420</b>     |
| D.A.13.01     | Rimborso tasse a borsisti  | 25.000             |                    | 15.000             | 10.000             | 10.300             | 10.600             |
| D.A.13.02     | Esenzione tasse corsi di laurea                                      | 20.000             | 450.000            |                    | 482.400            | 496.872            | 499.000            |
| D.A.13.03     | Borse di studio per Corsi di lingua italiana a stranieri             | 10.000             |                    |                    | 10.000             | 10.300             | 10.600             |
| D.A.13.04     | Borse di studio Corso di Alta Formazione Docenti come lingua seconda | 40.400             |                    |                    | 40.400             | 41.612             | 42.800             |
| D.A.13.05     | Borse di studio Corsi di laurea (Diritto allo studio universitario)  | 112.000            | 18.000             |                    | 117.600            | 121.128            | 138.000            |
| D.A.13.06     | Collaborazioni studenti e contributi associazioni studentesche       | 15.000             |                    | 10.000             | 5.000              | 5.150              | 5.300              |
| D.A.13.07     | Buoni e premi di studio a studenti stranieri                         | 60.000             |                    |                    | 60.000             | 61.800             | 64.000             |
| D.A.13.08     | Borse di studio ad altri corsisti                                    | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.13.09     | Premi di studio ad altri corsisti                                    | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.13.10     | Rimborsi permanenza e viaggi ad altri corsisti                       | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.13.11     | Inps su collaborazioni studenti                                      | 3.000              |                    |                    | 3.000              | 3.090              | 3.200              |
| D.A.13.12     | Inail su collaborazioni studenti                                     | 200                |                    |                    | 200                | 206                | 220                |
| D.A.13.13     | Progetto Erasmus studenti  | 0                  | 60.000             |                    | 60.000             | 61.800             | 63.700             |

In questo aggregato rientrano i costi per il diritto allo studio universitario che comportano un sensibile incremento rispetto a quanto accaduto nello scorso esercizio per la previsione della maggior entrata prevista al conto C.A.01.01 e C.A.01.02 per l'erogazione delle borse di studio ERASMUS , e per le esenzioni totali degli studenti stranieri dei Corsi di Laurea.

Gli oneri sociali derivanti dalle spese sopra descritte sono stati iscritti secondo le percentuali previste dalla legge.

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto            | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.A.14</b> | <b>Oneri diversi di gestione</b>                 | <b>18.010</b>      | <b>3.000</b>       | <b>2.200</b>       | <b>18.810</b>      | <b>19.410</b>      | <b>20.055</b>      |
| D.A.14.01     | Spese di rappresentanza                          | 9.500              |                    | 2.200              | 7.300              | 7.500              | 7.700              |
| D.A.14.02     | Tassa per rifiuti ordinari                       | 4.000              | 3.000              |                    | 7.000              | 7.200              | 7.400              |
| D.A.14.03     | Imposte di bollo                                 | 500                |                    |                    | 500                | 500                | 520                |
| D.A.14.04     | Imposte di registro                              | 2.000              |                    |                    | 2.000              | 2.100              | 2.200              |
| D.A.14.05     | Imposte varie                                    | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.14.06     | Spese per pubblicazione bandi, annunci e simili  | 500                |                    |                    | 500                | 500                | 520                |
| D.A.14.07     | Iva indetraibile                                 | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.14.08     | Oneri diversi di gestione (sanzioni e ammende)   | 1.000              |                    |                    | 1.000              | 1.100              | 1.200              |
| D.A.14.09     | Arrotondamenti passivi                           | 10                 |                    |                    | 10                 | 10                 | 15                 |
| D.A.14.10     | Spese per assistenza sanitaria                   | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.14.11     | Spese per attività culturali                     | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.14.12     | Spese per attività associative e ricreative      | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.14.13     | Spese valori bollati                             | 500                |                    |                    | 500                | 500                | 500                |
| D.A.14.99     | Anticipi spese per il Consorzio per l'Università | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |

È sostanzialmente riprodotta la previsione dello scorso anno, con un leggero incremento per la tassa relativa ai rifiuti solidi urbani .

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto   | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.A.15</b> | <b>Dotazioni contabilità speciali</b>   | <b>45.000</b>      | <b>0</b>           | <b>42.000</b>      | <b>3.000</b>       | <b>3.000</b>       | <b>3.000</b>       |
| D.A.15.01     | Dotazione al Centro di Ricerca Medalics   | 0                  |                    |                    |                    | 0                  | 0                  |
| D.A.15.02     | Dotazione al Centro linguistico C.l.a.d.a.                                      | 15.000             |                    | 14.000             | 1.000              | 1.000              | 1.000              |
| D.A.15.03     | Dotazione al Ce.s.a.s.s.  | 15.000             |                    | 14.000             | 1.000              | 1.000              | 1.000              |
| D.A.15.04     | Dotazione al Centro di ricerca in Scienze giuridiche e sociali "Enzo Silvestri" | 15.000             |                    | 14.000             | 1.000              | 1.000              | 1.000              |

Una sensibile contrazione di spesa si è ritenuto di operare nelle dotazioni previste per i Centri autonomi di spesa. Del resto i preventivi dei Centri inclusi nel Bilancio generale ricomprendono, invece, tutte le entrate a qualsiasi titolo agli stessi attribuite e che servono a dare copertura alle spese connesse alla missione di ciascuna articolazione autonoma.

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto                             | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.A.16</b> | <b>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>            | <b>1.500</b>       | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>1.500</b>       | <b>1.500</b>       | <b>1.500</b>       |
| D.A.16.01     | Ammortamento diritti di brevetto e utilizzazione opere di ingegno | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.16.02     | Ammortamento diritti di utilizzo prodotti software                | 1.500              |                    |                    | 1.500              | 1.500              | 1.500              |
| D.A.16.03     | Ammortamento costi per migliorie di immobili di terzi             | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.16.04     | Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali                   | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |

È sostanzialmente riprodotta la previsione dello scorso anno.

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto                  | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.A.17</b> | <b>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>   | <b>24.500</b>      | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>24.500</b>      | <b>24.500</b>      | <b>24.500</b>      |
| D.A.17.01     | Ammortamento attrezzature informatiche ed elettroniche | 5.000              |                    |                    | 5.000              | 5.000              | 5.000              |
| D.A.17.02     | Ammortamento software                                  | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.17.03     | Ammortamento mobili e arredi                           | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.17.04     | Ammortamento attrezzature per ufficio                  | 2.500              |                    |                    | 2.500              | 2.500              | 2.500              |
| D.A.17.05     | Ammortamento impianti elettrici                        | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.17.06     | Ammortamento automezzi e altri mezzi di locomozione    | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.17.07     | Ammortamento impianto antenna tv                       | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.17.08     | Ammortamento impianto telefonico                       | 1.000              |                    |                    | 1.000              | 1.000              | 1.000              |
| D.A.17.09     | Ammortamento toghe accademiche                         | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.17.11     | Ammortamento Attrezzatura Specifica                    | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.17.13     | Ammortamento Beni donati                               | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.17.15     | Ammortamento Materiale Librario                        | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.17.99     | Ammortamenti di altre immobilizzazioni materiali       | 16.000             |                    |                    | 16.000             | 16.000             | 16.000             |

È sostanzialmente riprodotta la previsione dello scorso anno.

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|---------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.A.18</b> | <b>Svalutazione dei crediti</b>       | <b>50.000</b>      | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>50.000</b>      | <b>51.000</b>      | <b>53.000</b>      |
| D.A.18.01     | Svalutazione dei crediti              | 50.000             |                    |                    | 50.000             | 51.000             | 53.000             |

Si continua a lasciare iscritta, prudenzialmente, la suddetta somma contro il rischio di inesigibilità parziale o totale sui crediti, nonostante la concreta diminuzione di detto rischio, a motivo della parziale avvenuta erogazione o liquidazione dei crediti iscritti nei precedenti Bilanci o del riconoscimento di gran parte degli stessi in data più che recente (ad esempio, da parte dell'Amministrazione Regionale).

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto         | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.A.19</b> | <b>Variazione delle rimanenze</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| D.A.19.01     | Variazione delle rimanenze di beni di consumo | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |

Il Capitolo non presenta alcuna movimentazione.



| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto             | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.A.20</b> | <b>Accantonamenti tipici dell'esercizio</b>       | <b>105.000</b>     |                    | <b>25.000</b>      | <b>80.000</b>      | <b>82.400</b>      | <b>84.872</b>      |
| D.A.20.01     | Accantonamenti per rischi                         | 20.000             |                    | 5.000              | 15.000             | 15.450             | 15.914             |
| D.A.20.02     | Accantonamenti per trattamento di fine rapporto   | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.20.03     | Accantonamento rinnovi contrattuali               | 20.000             |                    | 20.000             | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.20.04     | Accantonamento fondo retribuzione di risultato    | 10.000             |                    |                    | 10.000             | 10.300             | 10.609             |
| D.A.20.05     | Accantonamenti a Fondo rischi per imposte e tasse | 5.000              |                    |                    | 5.000              | 5.150              | 5.304              |
| D.A.20.06     | Accantonamenti per oneri riguardanti la sede      | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.A.20.07     | Fondo di riserva                                  | 50.000             |                    |                    | 50.000             | 51.500             | 53.045             |

Sono stati previsti accantonamenti per costituire eventuali fondi per debiti pregressi o eventuali insufficienze di fondi. È stato anche mantenuto, in via prudenziale, il Fondo di riserva.

Il decremento rispetto all'anno precedente è dovuto soprattutto al venir meno della necessità di accantonamento per rinnovi contrattuali, considerati i provvedimenti assunti o in corso di assunzione per il personale precario.

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto  | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.A.21</b> | <b>Fondo per adeguamenti funzionali-strutturali</b>                                    | <b>122.000</b>     | <b>0</b>           | <b>22.000</b>      | <b>100.000</b>     | <b>103.000</b>     | <b>106.090</b>     |
| D.A.21.01     | Miglioramenti delle condizioni di sicurezza, videosorveglianza ed agibilità dei locali | 122.000            | 0                  | 22.000             | 100.000            | 103.000            | 106.090            |

Particolare significato riveste anche quest'anno il fondo in epigrafe che indica la somma a disposizione dell'Amministrazione per completare i lavori previsti per il risanamento e la ristrutturazione funzionale degli ambienti dell'Ateneo siti al primo piano e l'eventuale copertura apribile del patio interno da adibire ad eventi e manifestazioni molto accorsate. Il fondo registra un importo di poco inferiore a quello del trascorso esercizio, nonostante siano già stati messi a bando una serie notevole di lavori da realizzare.

|  |                  |                  |                |                  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE DELL'UNIVERSITÀ</b> | <b>2.845.500</b> | <b>1.177.890</b> | <b>350.890</b> | <b>3.672.500</b> | <b>3.782.728</b> | <b>3.896.478</b> |
|--|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|

|   |               |               |               |               |               |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>DIFFERENZA TRA IL VALORE ED I COSTI DELLA PRODUZIONE</b> | <b>77.400</b> | <b>89.110</b> | <b>94.110</b> | <b>72.400</b> | <b>74.572</b> | <b>76.846</b> |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|

Totale costi della produzione euro 3.672.500 con una differenza con il valore della produzione di euro 72.400 pari al 1,93% rispetto alla previsione per l'Esercizio 2014.



## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto  | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.B.01</b> | <b>Interessi Attivi</b>                | 1.100              | 0                  | 0                  | 1.100              | 1.133              | 1.168              |
| D.B.01.01     | Interessi Attivi su conto di tesoreria | 1.000              |                    |                    | 1.000              | 1.030              | 1.061              |
| D.B.01.02     | Interessi attivi su c/e postale        | 100                |                    |                    | 100                | 103                | 107                |
| D.B.01.99     | Altri interessi attivi                 | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |

Sostanzialmente riprodotta la previsione dello scorso anno.

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto            | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.B.02</b> | <b>Interessi Passivi</b>                         | 2.500              | 0                  |                    | 2.500              | 2.575              | 2.700              |
| D.B.02.01     | Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria | 2.500              | 0                  |                    | 2.500              | 2.575              | 2.700              |
| D.B.02.02     | Interessi passivi su iva                         | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.B.02.99     | Altri interessi passivi                          | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |

Non si dovrebbe ricorrere al fido bancario, ma, nel caso, la scopertura dovrebbe essere molto ridotta.

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto           | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.B.03</b> | <b>Altri Oneri Finanziari</b>                   | 7.000              |                    |                    | 7.000              | 7.210              | 7.410              |
| D.B.03.01     | Spese per servizio di tesoreria e commissioni   | 3.700              |                    |                    | 3.700              | 3.811              | 3.900              |
| D.B.03.02     | Spese per servizio di c/e postale e commissioni | 500                |                    |                    | 500                | 515                | 530                |
| D.B.03.03     | Spese per servizio di fidejussione              | 1.500              |                    |                    | 1.500              | 1.545              | 1.600              |
| D.B.03.04     | Spese per accensione di mutui                   | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| D.B.03.05     | Spese per commissioni bollettino freccia        | 1.300              |                    |                    | 1.300              | 1.339              | 1.380              |
| D.B.03.99     | Altre spese finanziarie                         | 0                  |                    |                    | 0                  | 0                  | 0                  |

Il conto si riferisce a costi per commissioni bancarie e fidejussioni e non subisce variazioni rispetto allo scorso esercizio.

## RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

| Conto         | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto               | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|---------------|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>D.C.01</b> | <b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b> | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |

Il Capitolo non presenta alcuna movimentazione.





## PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

| Conto  | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|--------|---------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| D.D.01 | Proventi e oneri straordinari         | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |

Il Capitolo non presenta alcuna movimentazione.

**RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE**      69.000      89.110      94.110      64.000      65.920      67.904

## IMPOSTE E TASSE

| Conto     | Bilancio d'Ateneo - Descrizione conto        | Previsione<br>2014 | Variazione<br>in + | Variazione<br>in - | Previsione<br>2015 | Previsione<br>2016 | Previsione<br>2017 |
|-----------|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| D.E.01    | Imposte e tasse                              | 69.000             |                    | 5.000              | 64.000             | 65.920             | 67.904             |
| D.E.01.01 | Irap   | 65.000             |                    | 5.000              | 60.000             | 61.800             | 63.654             |
| D.E.01.02 | Imposte, tasse, tributi a carico dell'Ateneo | 4.000              |                    |                    | 4.000              | 4.120              | 4.250              |

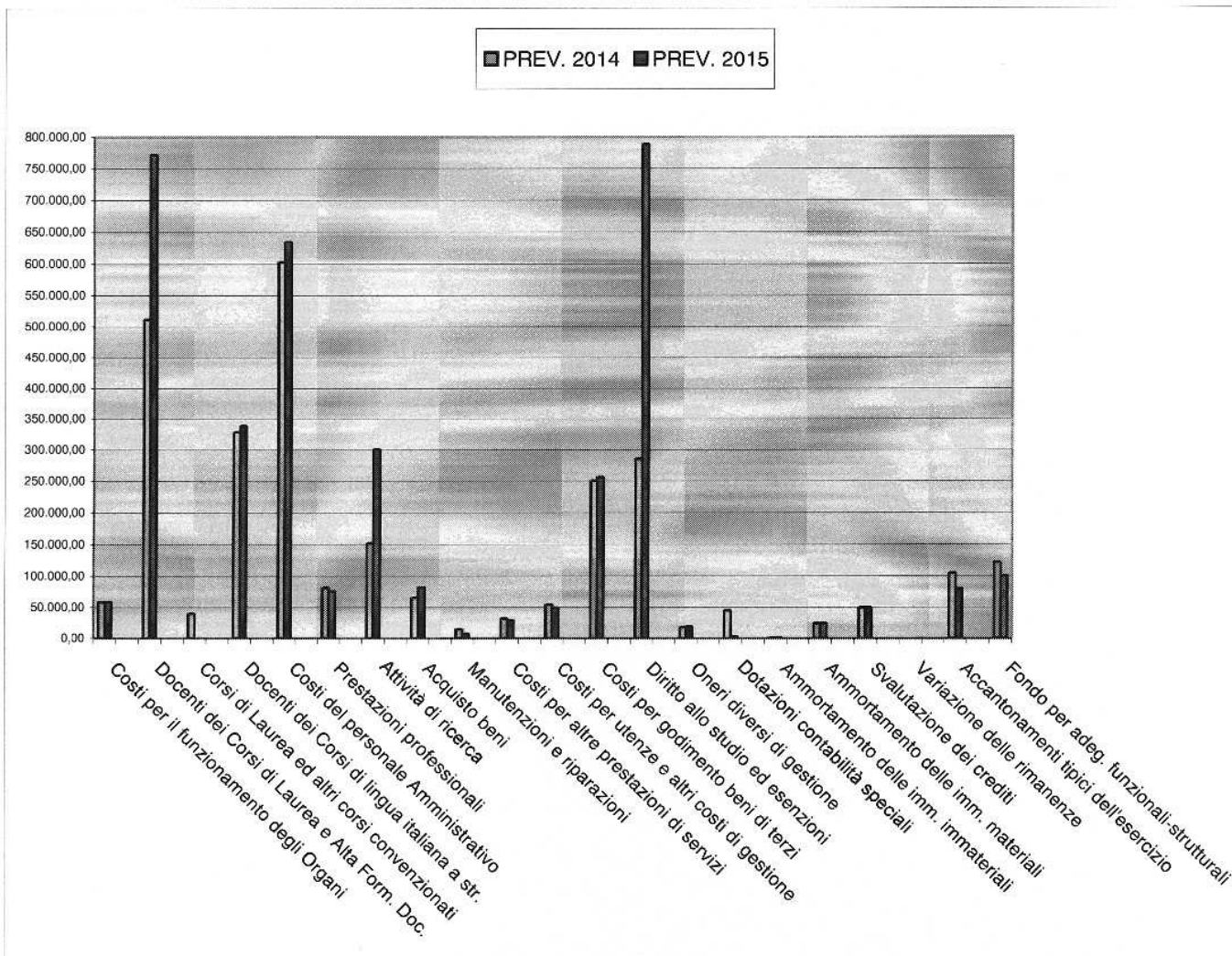
Il Capitolo presenta una lieve variazione che potrebbe scaturire da risparmi relativi all'IRAP in seguito alle avvenute stabilizzazioni.

**RISULTATO DI ESERCIZIO PREVISTO**      0      89.110      89.110      0      0      0

**Il risultato d'esercizio previsto è in pareggio.**

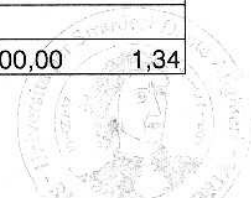


Grafico 2 - Programma Costi (D.A.01 - D.A.21) 2014 rispetto al 2015

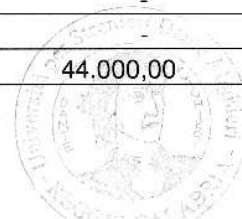


**INCIDENZE PERCENTUALI DELLE VOCI DEI RICAVI SUL  
TOTALE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE PREVISIONE 2015**

| Bilancio Ateneo - Descrizione conto   | Previsione<br>2015 | % di<br>incidenza |
|---|--------------------|-------------------|
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>  | €                  | %                 |
| <b>RICAVI PROPRI</b>  |                    |                   |
| <b>Tasse, diritti e contributi da studenti per corsi di laurea</b>                | 1.240.000,00       | 33,11             |
| Tasse, diritti e contributi da studenti per corsi di laurea                       | 1.122.400,00       | 29,97             |
| Contributo studentesco per il diritto al studio                                   | 117.600,00         | 3,14              |
| Entrate diverse   | -                  | -                 |
| <b>Tasse, diritti e contributi da Corsi ordinari e straordinari per stranieri</b> | 252.000,00         | 6,73              |
| Tasse iscrizione e frequenza  | 250.000,00         | 6,68              |
| Tasse iscrizione e frequenza da promotore   | 1.000,00           | 0,03              |
| Entrate diverse   | 1.000,00           | 0,03              |
| <b>Tasse, diritti e contributi da Corso Alta Formazione Docenti</b>               | 40.400,00          | 1,08              |
| Tasse iscrizione e frequenza  | 40.400,00          | 1,08              |
| Entrate diverse   | -                  | -                 |
| <b>Tasse e contributi da Master dell'Università</b>                               | -                  | -                 |
| Tasse e contributi studenti   | -                  | -                 |
| Contributi da Enti o Privati finalizzati  | -                  | -                 |
| <b>Contributi da convenzioni per Corporate-Master - 15% Università</b>            | 150.000,00         | 4,01              |
| Contributi da convenzioni per Master con MEDALICS                                 | 100.000,00         | 2,67              |
| Contributi da convenzioni per Master con BTO                                      | 20.000,00          | 0,53              |
| Contributi per convenzioni da Master con PIEPOLI                                  | -                  | -                 |
| Contributi per convenzioni da Master con ISMED                                    | 15.000,00          | 0,40              |
| Contributi per convenzioni da Master con Carpe Diem (Provincia)                   | 15.000,00          | 0,40              |
| <b>Tasse da esami, cert. di comp. linguistica e corsi di form. per docenti</b>    | 14.500,00          | 0,39              |
| Entrate da attività per PLIDA   | 3.500,00           | 0,09              |
| Tasse per corsi di aggiornamento o specializzazione                               | 3.500,00           | 0,09              |
| Tasse da Bandi  | 500,00             | 0,01              |
| Entrate da attività per CEDILS  | 7.000,00           | 0,19              |
| <b>Entrate Centri autonomi</b>  | 10.000,00          | 0,27              |
| Diritti di segreteria Master (Medalics)   | -                  | -                 |
| Contributi da studenti (Cesass)   | -                  | -                 |
| Tasse diritti e contributi da corsi di lingua (CLADA)                             | 10.000,00          | 0,27              |
| Tasse diritti e contributi da attività speciali CLADA                             | -                  | -                 |
| Tasse diritti e contributi per corsi o stage (SILVESTRI)                          | -                  | -                 |
| Tasse diritti e contributi da attività speciali (SILVESTRI)                       | -                  | -                 |
| Trasferimenti dall'Ateneo ai Centri   | -                  | -                 |
| <b>Altri ricavi propri</b>  | 50.000,00          | 1,34              |



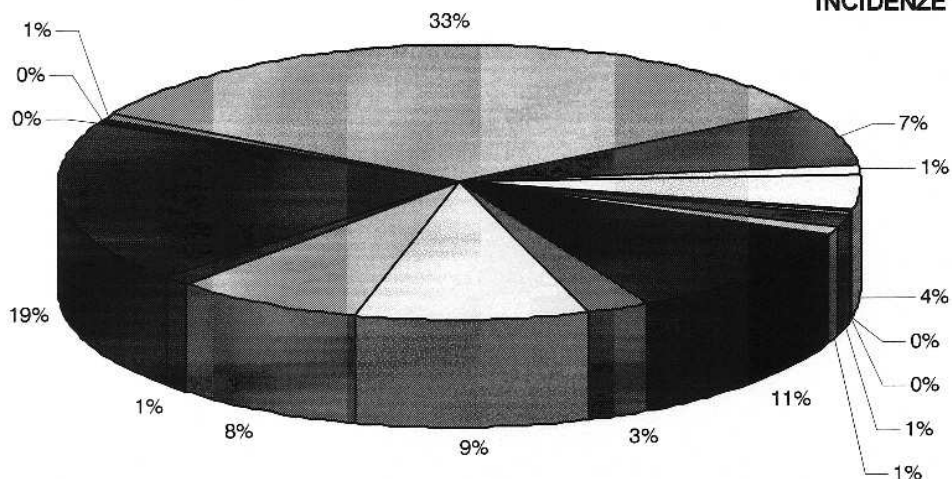
|   |                     |              |
|---|---------------------|--------------|
| Recuperi vari   | -                   | -            |
| Altri ricavi (Fondazione III Pilastro Roma - Arredi)                                    | 50.000,00           | 1,34         |
|   |                     |              |
| <b>Totali</b>   | <b>1.756.900,00</b> | <b>46,91</b> |
| <b>RICAVI PER ATTIVITA' COMMERCIALE</b>   |                     |              |
|   |                     |              |
| <b>Ricavi per attività in conto terzi</b>   | <b>40.000,00</b>    | <b>1,07</b>  |
| Ricerche e consulenze   | -                   | -            |
| Corsi ed iniziative formative   | 40.000,00           | 1,07         |
| Convegni e seminari   | -                   | -            |
| Vendita pubblicazioni   | -                   | -            |
| Altre attività in conto terzi   | -                   | -            |
|   |                     |              |
| <b>Ricavi per progetti commissionati dall'Unione Europea</b>                            | <b>404.000,00</b>   | <b>10,79</b> |
| Ricerche  | -                   | -            |
| Formazione  | 174.000,00          | 4,65         |
| Programma Erasmus   | 90.000,00           | 2,40         |
| Altri progetti  | 140.000,00          | 3,74         |
|   |                     |              |
| <b>Ricavi da opere dell'ingegno e da utilizzo diritti di Ateneo</b>                     | <b>-</b>            | <b>-</b>     |
| Ricavi da utilizzo opere dell'ingegno   | -                   | -            |
| Ricavi per diritti d'autore   | -                   | -            |
| Ricavi per concessioni  | -                   | -            |
| Altri ricavi per utilizzo diritti   | -                   | -            |
|   |                     |              |
| <b>Totali</b>   | <b>444.000,00</b>   | <b>11,86</b> |
| <b>CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>  |                     |              |
|   |                     |              |
| <b>Contributi dallo Stato</b>   | <b>100.000,00</b>   | <b>2,67</b>  |
| Contributo - Fondo finanziamento ordinario  | 100.000,00          | 2,67         |
| Piano di sviluppo universitario   | -                   | -            |
|   |                     |              |
| <b>Contributo Regione Calabria</b>  | <b>350.000,00</b>   | <b>9,35</b>  |
| Contributo ordinario della Regione Calabria   | 250.000,00          | 6,68         |
| Finanziamento regionale attuazione diritto allo studio                                  | 100.000,00          | 2,67         |
| Altri contributi dalla Regione Calabria   | -                   | -            |
|   |                     |              |
| <b>Contributi da Enti componenti il Consorzio</b>                                       | <b>290.000,00</b>   | <b>7,74</b>  |
| Contrib. Amm.ne Comunale di Reggio Calabria   | 100.000,00          | 2,67         |
| Contrib. Amm.ne Provinciale di Reggio Calabria  | 50.000,00           | 1,34         |
| Contrib. Camera di Commercio di Reggio Calabria   | 40.000,00           | 1,07         |
| Altri Enti e privati componenti il Consorzio (Fondazione III Pilastro - Partecipazione) | 100.000,00          | 2,67         |
|   |                     |              |
| <b>Contributi Enti o privati finalizzati a corsi, attività specialie di ricerca</b>     | <b>46.000,00</b>    | <b>1,23</b>  |
| Università Mediterranea per Erasmus   | 2.000,00            | 0,05         |
| Comune di Reggio Cal. - Passaporto per l'Europa   | -                   | -            |
| Contributo Regione Calabria - Progetto MEDALICS   | -                   | -            |
| Contributo per stages art. 5 L.R.19/04/2007, n 8 e L.R. 32/2010                         | -                   | -            |
| Contributi per assegni di ricerca   | 44.000,00           | 1,17         |



|  |              |        |
|--|--------------|--------|
| Contributi finalizzati per i Centri                              | -            | -      |
| <b>Contributi da convenzioni con privati o enti stranieri</b>    | 715.000,00   | 19,09  |
| Convenzione con Associazione Mnemosine: corsi di perfezionamento | 655.000,00   | 17,49  |
| Convenzione con Associazione Mnemosine: master                   | 60.000,00    | 1,60   |
| Convenzioni con Enti stranieri                                   | -            | -      |
| <b>Contributi dai Centri autonomi di gestione</b>                | 10.000,00    | 0,27   |
| Contributo 5% all'Università (art 9 Statuto MEDALICS)            | 10.000,00    | 0,27   |
| <b>Totali</b>  | 1.511.000,00 | 40,35  |
| <b>CONTRIBUTI RICERCA E DIDATTICA</b>                            |              |        |
| <b>Contributi ricerca e didattica</b>                            | 8.000,00     | 0,21   |
| Contributi dallo Stato per ricerca                               | -            | -      |
| Contributi da altri Enti o privati                               | -            | -      |
| Contributi da Enti pubblici o privati per borse di studio        | 8.000,00     | 0,21   |
| Contributi da privati per borse di studio                        | -            | -      |
| <b>Totali</b>  | 8.000,00     | 0,21   |
| <b>ALTRE ENTRATE</b>   |              |        |
| <b>Altre entrate</b>   | 25.000,00    | 0,67   |
| Contributo 5 per mille   | 25.000,00    | 0,67   |
| Arrotondamenti attivi e sopravvenienze                           | -            | -      |
| Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche               | -            | -      |
| Rimborsi da Centri di ricerca ed assistenza dell'Ateneo          | -            | -      |
| Altri contributi di funzionamento                                | -            | -      |
| <b>Totali</b>  | 25.000,00    | 0,67   |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                            | 3.744.900,00 | 100,00 |



**INCIDENZE % RICAVI 2015**



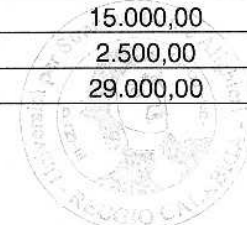
- Tasse, diritti e contributi da studenti per corsi di laurea
- Tasse, diritti e contributi da Corso Alta Formazione Docenti
- Tasse da esami, cert. di comp. linguistica e corsi di form. per docenti
- Altri ricavi propri
- Ricavi per progetti commissionati dall'Unione Europea
- Contributo Regione Calabria
- Contributi Enti o privati finalizzati a corsi, attività speciale di ricerca
- Contributi dai Centri autonomi di gestione
- Altre entrate

- Tasse, diritti e contributi da Corsi ordinari e straordinari per stranieri
- Contributi da convenzioni per Corporate-Master - 15% Università
- Entrate Centri autonomi
- Ricavi per attività in conto terzi
- Contributi dallo Stato
- Contributi da Enti componenti il Consorzio
- Contributi da convenzioni con privati o enti stranieri
- Contributi ricerca e didattica

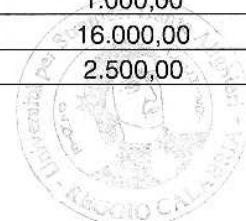


**INCIDENZE PERCENTUALI DELLE VOCI DEI COSTI SUL  
TOTALE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE 2015**

| Bilancio Ateneo - Descrizione conto |  | Previsione<br>2015 | % di<br>incidenza |
|-------------------------------------|--|--------------------|-------------------|
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>       |  | €                  | %                 |
| <b>COSTI</b>                        |  |                    |                   |
| <b>D.A.01</b>                       | <b>Costi per il funzionamento degli Organi</b>           | <b>58.500,00</b>   | <b>1,56</b>       |
| D.A.01.01                           | Funzionamento degli Organi di governo                    | 30.000,00          | 0,80              |
| D.A.01.02                           | Funzionamento Collegio dei Revisori dei Conti e N. di V. | 9.000,00           | 0,24              |
| D.A.01.03                           | Rimborso spese Organi                                    | 10.000,00          | 0,27              |
| D.A.01.04                           | Spese viaggi e trasferte Organi                          | 6.000,00           | 0,16              |
| D.A.01.05                           | Inps Rettore   | 2.500,00           | 0,07              |
| D.A.01.99                           | Altri costi per gli Organi                               | 1.000,00           | 0,03              |
| <b>D.A.02</b>                       | <b>Docenti dei Corsi di Laurea e Alta Form. Doc.</b>     | <b>771.490,00</b>  | <b>20,60</b>      |
| D.A.02.01                           | Professori di prima fascia                               | 135.000,00         | 3,60              |
| D.A.02.02                           | Professori associati                                     | 238.000,00         | 6,36              |
| D.A.02.03                           | Ricercatori a tempo determinato                          | 198.990,00         | 5,31              |
| D.A.02.04                           | Docenti a contr.(sostitutivi)-doc.CAFD e madrelingua     | 35.000,00          | 0,93              |
| D.A.02.05                           | Costi per agg. personale docente universitario           | 1.000,00           | 0,03              |
| D.A.02.06                           | Inps   | 70.000,00          | 1,87              |
| D.A.02.07                           | Inail  | 1.500,00           | 0,04              |
| D.A.02.08                           | Inpdap   | 58.000,00          | 1,55              |
| D.A.02.09                           | Inps Associati   | 0,00               | -                 |
| D.A.02.99                           | T.F.R.   | 34.000,00          | 0,91              |
| <b>D.A.03</b>                       | <b>Corsi di Laurea ed altri corsi convenzionati</b>      | <b>0,00</b>        | <b>-</b>          |
| D.A.03.01                           | Contributo Conv. Corsi Università di Messina             | 0,00               | -                 |
| D.A.03.02                           | Altri Corsi di Laurea convenzionati                      | 0,00               | -                 |
| <b>D.A.04</b>                       | <b>Docenti dei Corsi di lingua italiana a str.</b>       | <b>339.000,00</b>  | <b>9,05</b>       |
| D.A.04.01                           | Personale docente a T. ind. ed esp. Ling. ad es.         | 230.000,00         | 6,14              |
| D.A.04.02                           | Personale docente a tempo determinato                    | 0,00               | -                 |
| D.A.04.03                           | Collaboratori docenti con contratti a progetto           | 15.000,00          | 0,40              |
| D.A.04.04                           | Costi per aggiornamento personale docente                | 7.000,00           | 0,19              |
| D.A.04.05                           | Inps   | 70.000,00          | 1,87              |
| D.A.04.06                           | Inail  | 2.000,00           | 0,05              |
| D.A.04.99                           | T.F.R.   | 15.000,00          | 0,40              |
| <b>D.A.05</b>                       | <b>Costi del personale Amministrativo</b>                | <b>634.750,00</b>  | <b>16,95</b>      |
| D.A.05.01                           | Personale amministrativo a tempo ind.                    | 439.250,00         | 11,73             |
| D.A.05.02                           | Personale amministrativo a tempo determinato             | 0,00               | -                 |
| D.A.05.03                           | Inps   | 123.200,00         | 3,29              |
| D.A.05.06                           | Lavoro straordinario personale amministrativo            | 20.000,00          | 0,53              |
| D.A.05.07                           | Premio di produttività                                   | 15.000,00          | 0,40              |
| D.A.05.08                           | Rimborso spese per trasferte e viaggi                    | 2.500,00           | 0,07              |
| D.A.05.09                           | T.F.R.   | 29.000,00          | 0,77              |

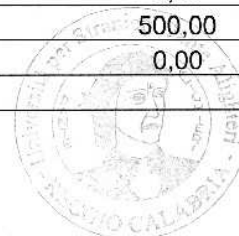


|               |  |                   |             |
|---------------|--|-------------------|-------------|
| D.A.05.10     | Formazione e agg. personale amministrativo               | 0,00              | -           |
| D.A.05.11     | Inail  | 4.000,00          | 0,11        |
| D.A.05.12     | Per. Benef.art. 5 L.R. 19/04/2007, n. 8 e L.R. 32/2010   | 0,00              | -           |
| D.A.05.13     | Contributi Inps per stage                                | 0,00              | -           |
| D.A.05.14     | Contributi Inail per stage                               | 0,00              | -           |
| D.A.05.15     | T.F.R. - Previdenza complementare                        | 1.800,00          | 0,05        |
| <b>D.A.06</b> | <b>Prestazioni professionali</b>                         | <b>76.000,00</b>  | <b>2,03</b> |
| D.A.06.01     | C. a t. det.-Progetti ed attività speciali               | 44.000,00         | 1,17        |
| D.A.06.02     | Inps su collaborazioni per attività specifiche           | 4.000,00          | 0,11        |
| D.A.06.03     | Rimborso spese collaboratori a tempo d.                  | 1.000,00          | 0,03        |
| D.A.06.04     | Consulenze professionali varie                           | 20.000,00         | 0,53        |
| D.A.06.05     | Spese legali   | 5.000,00          | 0,13        |
| D.A.06.06     | Inail  | 500,00            | 0,01        |
| D.A.06.07     | Contributi cassa previ. lavoratori autonomi              | 1.500,00          | 0,04        |
| D.A.06.08     | Voucher Inps   | 0,00              | -           |
| <b>D.A.07</b> | <b>Attività di ricerca</b>                               | <b>301.350,00</b> | <b>8,05</b> |
| D.A.07.01     | Progetti Biblioteca                                      | 10.000,00         | 0,27        |
| D.A.07.02     | Incentivazione della ricerca                             | 15.000,00         | 0,40        |
| D.A.07.03     | Interscambi culturali (Erasmus)                          | 25.000,00         | 0,67        |
| D.A.07.04     | Cofinanziamento progetti di ricerca                      | 15.000,00         | 0,40        |
| D.A.07.05     | Assegnisti di ricerca                                    | 52.939,00         | 1,41        |
| D.A.07.06     | Inps assegnisti di ricerca                               | 9.811,00          | 0,26        |
| D.A.07.07     | Attività di ricerca Medalics                             | 0,00              | -           |
| D.A.07.08     | Progettazioni (ENPI + FEI)                               | 161.500,00        | 4,31        |
| D.A.07.09     | Collaboratori a tempo determinato                        | 0,00              | -           |
| D.A.07.10     | Pubblicazioni atti, libri, stampati, ecc                 | 0,00              | -           |
| D.A.07.11     | Premi di studio  | 0,00              | -           |
| D.A.07.12     | Convegni e workshop                                      | 10.000,00         | 0,27        |
| D.A.07.13     | Spese per viaggi e soggiorni                             | 2.000,00          | 0,05        |
| D.A.07.14     | Progetti speciali da enti finalizzati                    | 0,00              | -           |
| D.A.07.15     | Inail assegnisti di ricerca                              | 100,00            | 0,00        |
| <b>D.A.08</b> | <b>Acquisto beni</b>                                     | <b>82.000,00</b>  | <b>2,19</b> |
| D.A.08.01     | Cancelleria e Stampati                                   | 10.000,00         | 0,27        |
| D.A.08.02     | Acquisto libri, giornali e riviste per Biblioteca        | 2.500,00          | 0,07        |
| D.A.08.03     | Materiale di consumo per gli uffici                      | 15.000,00         | 0,40        |
| D.A.08.04     | Arredi e attr. (Fondazione III Pilastro - Arredi)        | 50.000,00         | 1,34        |
| D.A.08.05     | Altri acquisti di beni                                   | 1.500,00          | 0,04        |
| D.A.08.06     | Spese per materiale igienico sanitario e pulizie         | 3.000,00          | 0,08        |
| <b>D.A.09</b> | <b>Manutenzioni e riparazioni</b>                        | <b>7.500,00</b>   | <b>0,20</b> |
| D.A.09.01     | Manutenzioni arredi e attrezzature                       | 2.500,00          | 0,07        |
| D.A.09.02     | Manutenzione e rimessaggio automezzi                     | 0,00              | -           |
| D.A.09.03     | Manutenzione ordinaria e lavori diversi in sede          | 5.000,00          | 0,13        |
| <b>D.A.10</b> | <b>Costi per altre prestazioni di servizi</b>            | <b>29.500,00</b>  | <b>0,79</b> |
| D.A.10.01     | Costi per spedizioni postali                             | 1.000,00          | 0,03        |
| D.A.10.02     | Spese per ser. custodia e per la pulizia della sede      | 16.000,00         | 0,43        |
| D.A.10.03     | Costi per attività svolte su Progetti interni all'Ateneo | 2.500,00          | 0,07        |

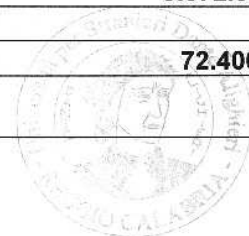




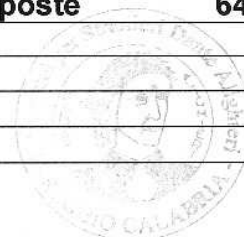
|               |  |                   |              |
|---------------|--|-------------------|--------------|
| D.A.10.04     | Costi per corso ed esame PLIDA                           | 3.000,00          | 0,08         |
| D.A.10.05     | Costi per corso ed esame CEDILS                          | 6.000,00          | 0,16         |
| D.A.10.99     | Spese varie  | 1.000,00          | 0,03         |
| <b>D.A.11</b> | <b>Costi per utenze e altri costi di gestione</b>        | <b>49.500,00</b>  | <b>1,32</b>  |
| D.A.11.01     | Fornitura energia elettrica                              | 15.000,00         | 0,40         |
| D.A.11.02     | Utenze telefoniche                                       | 17.500,00         | 0,47         |
| D.A.11.03     | Forniture idriche  | 1.000,00          | 0,03         |
| D.A.11.04     | Carburante e riscaldamento                               | 1.000,00          | 0,03         |
| D.A.11.05     | Pubblicità istituzionali                                 | 7.500,00          | 0,20         |
| D.A.11.06     | Premi assicurativi                                       | 6.000,00          | 0,16         |
| D.A.11.07     | Inail stagisti dell'Ateneo                               | 500,00            | 0,01         |
| D.A.11.08     | Spese diverse  | 1.000,00          | 0,03         |
| <b>D.A.12</b> | <b>Costi per godimento beni di terzi</b>                 | <b>256.500,00</b> | <b>6,85</b>  |
| D.A.12.01     | Fitto sede   | 166.000,00        | 4,43         |
| D.A.12.02     | Canoni di noleggio                                       | 3.500,00          | 0,09         |
| D.A.12.03     | Canoni per licenze d'uso                                 | 77.000,00         | 2,06         |
| D.A.12.04     | Noleggio server e hosting                                | 10.000,00         | 0,27         |
| <b>D.A.13</b> | <b>Diritto allo studio ed esenzioni</b>                  | <b>788.600,00</b> | <b>21,06</b> |
| D.A.13.01     | Rimborso tasse a borsisti                                | 10.000,00         | 0,27         |
| D.A.13.02     | Esenzione tasse corsi di laurea                          | 482.400,00        | 12,88        |
| D.A.13.03     | Borse di studio per Corsi di lingua italiana a stranieri | 10.000,00         | 0,27         |
| D.A.13.04     | Borse di studio Cso di A. F. D. come lingua seconda      | 40.400,00         | 1,08         |
| D.A.13.05     | Borse di studio Corsi di laurea (Diritto allo studio)    | 117.600,00        | 3,14         |
| D.A.13.06     | Collabo. studenti e contributi associazioni studentesche | 5.000,00          | 0,13         |
| D.A.13.07     | Buoni e premi di studio a studenti stranieri             | 60.000,00         | 1,60         |
| D.A.13.08     | Borse di studio ad altri corsisti                        | 0,00              | -            |
| D.A.13.09     | Premi di studio ad altri corsisti                        | 0,00              | -            |
| D.A.13.10     | Rimborsi permanenza e viaggi ad altri corsisti           | 0,00              | -            |
| D.A.13.11     | Inps su collaborazioni studenti                          | 3.000,00          | 0,08         |
| D.A.13.12     | Inail su collaborazioni studenti                         | 200,00            | 0,01         |
| D.A.13.13     | Progetto ERASMUS Studenti                                | 60.000,00         | 1,60         |
| <b>D.A.14</b> | <b>Oneri diversi di gestione</b>                         | <b>18.810,00</b>  | <b>0,50</b>  |
| D.A.14.01     | Spese di rappresentanza                                  | 7.300,00          | 0,19         |
| D.A.14.02     | Tassa per rifiuti ordinari                               | 7.000,00          | 0,19         |
| D.A.14.03     | Imposte di bollo   | 500,00            | 0,01         |
| D.A.14.04     | Imposte di registro                                      | 2.000,00          | 0,05         |
| D.A.14.05     | Imposte varie  | 0,00              | -            |
| D.A.14.06     | Spese per pubblicazione bandi, annunci e simili          | 500,00            | 0,01         |
| D.A.14.07     | Iva indetraibile   | 0,00              | -            |
| D.A.14.08     | Oneri diversi di gestione (sanzioni e ammende)           | 1.000,00          | 0,03         |
| D.A.14.09     | Arrotondamenti passivi                                   | 10,00             | 0,00         |
| D.A.14.10     | Spese per assistenza sanitaria                           | 0,00              | -            |
| D.A.14.11     | Spese per attività culturali                             | 0,00              | -            |
| D.A.14.12     | Spese per attività associative e ricreative              | 0,00              | -            |
| D.A.14.13     | Spese valori bollati                                     | 500,00            | 0,01         |
| D.A.14.99     | Anticipi spese per il Consorzio per l'Università         | 0,00              | -            |



|   |  |                     |              |
|---|--|---------------------|--------------|
| <b>D.A.15</b>   | <b>Dotazioni contabilità speciali</b>  | <b>3.000,00</b>     | <b>0,08</b>  |
| D.A.15.01   | Dotazione al Centro di Ricerca Medalics  | 0,00                | -            |
| D.A.15.02   | Dotazione al Centro linguistico C.I.a.d.a.   | 1.000,00            | 0,03         |
| D.A.15.03   | Dotazione al Ce.s.a.s.s.   | 1.000,00            | 0,03         |
| D.A.15.04   | Dotazione al Centro di ricerca in Scienze giuridiche e sociali "Enzo Silvestri"        | 1.000,00            | 0,03         |
| <b>D.A.16</b>   | <b>Ammortamento delle imm. immateriali</b>   | <b>1.500,00</b>     | <b>0,04</b>  |
| D.A.16.01   | Ammortamento diritti di brevetto e utilizzazione opere di ingegno                      | 0,00                | -            |
| D.A.16.02   | Ammortamento diritti di utilizzo prodotti software                                     | 1.500,00            | 0,04         |
| D.A.16.03   | Ammortamento costi per migliorie di immobili di terzi                                  | 0,00                | -            |
| D.A.16.04   | Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali  | 0,00                | -            |
| <b>D.A.17</b>   | <b>Ammortamento delle imm. materiali</b>   | <b>24.500,00</b>    | <b>0,65</b>  |
| D.A.17.01   | Ammortamento attrezzature informatiche ed elettroniche                                 | 5.000,00            | 0,13         |
| D.A.17.02   | Ammortamento software  | 0,00                | -            |
| D.A.17.03   | Ammortamento mobili e arredi   | 0,00                | -            |
| D.A.17.04   | Ammortamento attrezzature per ufficio  | 2.500,00            | 0,07         |
| D.A.17.05   | Ammortamento impianti elettrici  | 0,00                | -            |
| D.A.17.06   | Ammortamento automezzi e altri mezzi di locomozione                                    | 0,00                | -            |
| D.A.17.07   | Ammortamento impianto antenna tv   | 0,00                | -            |
| D.A.17.08   | Ammortamento impianto telefonico   | 1.000,00            | 0,03         |
| D.A.17.09   | Ammortamento toghe accademiche   | 0,00                | -            |
| D.A.17.11   | Ammortamento Attrezzatura Specifica  | 0,00                | -            |
| D.A.17.13   | Ammortamento Beni donati   | 0,00                | -            |
| D.A.17.15   | Ammortamento Materiale Librario  | 0,00                | -            |
| D.A.17.99   | Ammortamenti di altre immobilizzazioni materiali                                       | 16.000,00           | 0,43         |
| <b>D.A.18</b>   | <b>Svalutazione dei crediti</b>  | <b>50.000,00</b>    | <b>1,34</b>  |
| D.A.18.01   | Svalutazione dei crediti   | 50.000,00           | 1,34         |
| <b>D.A.19</b>   | <b>Variazione delle rimanenze</b>  | <b>0,00</b>         | <b>-</b>     |
| D.A.19.01   | Variazione delle rimanenze di beni di consumo  | 0,00                | -            |
| <b>D.A.20</b>   | <b>Accantonamenti tipici dell'esercizio</b>  | <b>80.000,00</b>    | <b>2,14</b>  |
| D.A.20.01   | Accantonamenti per rischi  | 15.000,00           | 0,40         |
| D.A.20.02   | Accantonamenti per trattamento di fine rapporto  | 0,00                | -            |
| D.A.20.03   | Accantonamento rinnovi contrattuali  | 0,00                | -            |
| D.A.20.04   | Accantonamento fondo retribuzione di risultato   | 10.000,00           | 0,27         |
| D.A.20.05   | Accantonamenti a Fondo rischi per imposte e tasse                                      | 5.000,00            | 0,13         |
| D.A.20.06   | Accantonamenti per oneri riguardanti la sede   | 0,00                | -            |
| D.A.20.07   | Fondo di riserva   | 50.000,00           | 1,34         |
| <b>D.A.21</b>   | <b>Fondo per adeg. funzionali-strutturali</b>  | <b>100.000,00</b>   | <b>2,67</b>  |
| D.A.21.01   | Miglioramenti delle condizioni di sicurezza, videosorveglianza ed agibilità dei locali | 100.000,00          | 2,67         |
| <b>Totale Costi della produzione dell'Università</b>        |  | <b>3.672.500,00</b> | <b>98,07</b> |
| <b>Differenza tra il valore ed i costi della produzione</b> |  | <b>72.400,00</b>    | <b>1,93</b>  |



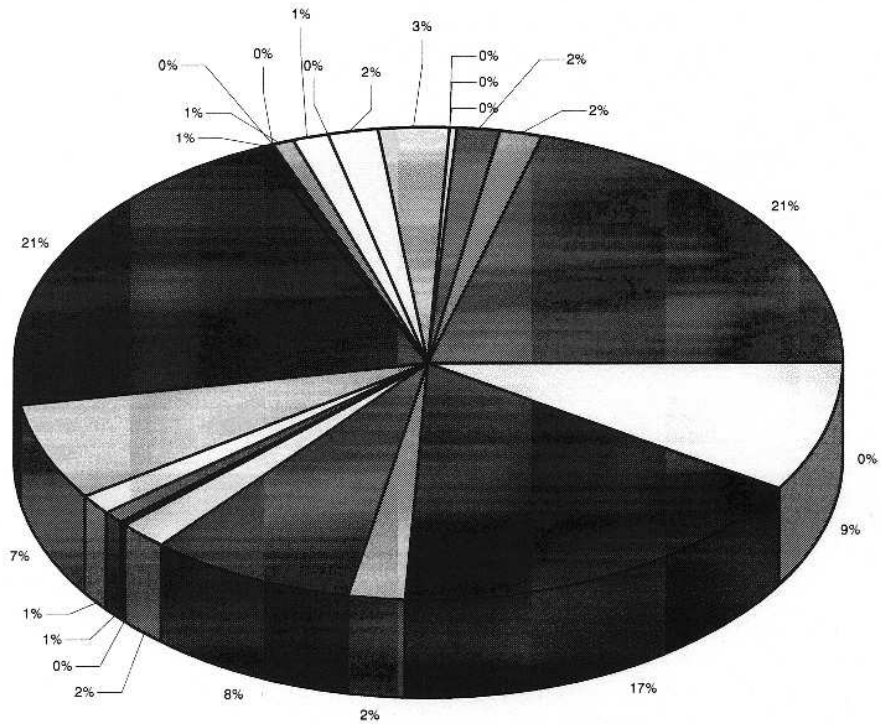
| <b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                   |   |                       |
|--|---|-----------------------|
| <b>F.A.01</b>  | <b>Interessi Attivi</b>                             | <b>1.100,00 0,03</b>  |
| F.A.01.01  | Interessi Attivi su conto di tesoreria              | 1.000,00 0,03         |
| F.A.01.02  | Interessi attivi su c/c postale                     | 100,00 0,00           |
| F.A.01.99  | Altri interessi attivi                              | 0,00 0,00             |
| <b>F.A.02</b>  | <b>Interessi Passivi</b>                            | <b>2.500,00 0,07</b>  |
| F.A.02.01  | Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria    | 2.500,00 0,07         |
| F.A.02.02  | Interessi passivi su iva                            | 0,00 0,00             |
| F.A.02.03  | Interessi passivi bancari                           | 0,00                  |
| F.A.02.99  | Altri interessi passivi                             | 0,00 0,00             |
| <b>F.A.03</b>  | <b>Altri Oneri Finanziari</b>                       | <b>7.000,00 0,19</b>  |
| F.A.03.01  | Spese per servizio di tesoreria e commissioni       | 3.700,00 0,10         |
| F.A.03.02  | Spese per servizio di c/c postale e commissioni     | 500,00 0,01           |
| F.A.03.03  | Spese per servizio di fideiussione                  | 1.500,00 0,04         |
| F.A.03.04  | Spese per accensione di mutui                       | 0,00 0,00             |
| F.A.03.05  | Spese per commissioni bollettini freccia            | 1.300,00 0,03         |
| F.A.03.99  | Altre spese finanziarie                             | 0,00 0,00             |
|  | <b>Totali</b>                                       | <b>8.400,00 0,22</b>  |
| <b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b> |   |                       |
| <b>D.C.01</b>  | <b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b> | <b>0,00 0,00</b>      |
| D.C.01.01  | Rivalutazioni                                       | 0,00 0,00             |
| D.C.01.02  | Svalutazioni  | 0,00 0,00             |
|  | <b>Totali</b>                                       | <b>0,00 0,00</b>      |
| <b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                |   |                       |
| <b>G.A.01</b>  | <b>Proventi e oneri straordinari</b>                | <b>0,00 0,00</b>      |
| G.A.01.01  | Proventi e oneri straordinari                       | 0,00 0,00             |
| G.A.01.02  | Plusvalenze   | 0,00 0,00             |
| G.A.01.03  | Minusvalenze  | 0,00 0,00             |
| G.A.01.04  | Soppravvenienze attive                              | 0,00 0,00             |
| G.A.01.05  | Soppravvenienze passive                             | 0,00 0,00             |
| G.A.01.06  | Insussistenze attive                                | 0,00 0,00             |
| G.A.01.07  | Insussistenze passive                               | 0,00 0,00             |
|  | <b>Totali</b>                                       | <b>0,00 0,00</b>      |
|  | <b>Risultato prima delle imposte</b>                | <b>64.000,00 1,71</b> |
| <b>IMPOSTE E TASSE</b>                               |   |                       |



|               |  |                  |             |
|---------------|--|------------------|-------------|
| <b>D.E.01</b> | <b>Imposte e tasse</b>                       | <b>64.000,00</b> | <b>1,71</b> |
| D.E.01.01     | Irap   | 60.000,00        | 1,60        |
| D.E.01.02     | Imposte, tasse, tributi a carico dell'Ateneo | 4.000,00         | 0,11        |
|               |  |                  |             |
|               | <b>Totali</b>                                | <b>64.000,00</b> | <b>1,71</b> |
|               |  |                  |             |
|               |  |                  |             |
|               | <b>Risultato di esercizio previsto</b>       | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b> |



INCIDENZA COSTI % 2015



- |  |  |   |  |
|--|--|---|--|
| ■ D.A.01 Costi per il funzionamento degli Organi | ■ D.A.02 Docenti dei Corsi di Laurea e Alta Form. Doc. | ■ D.A.03 Corsi di Laurea ed altri corsi convenzionati | ■ D.A.04 Docenti dei Corsi di lingua italiana a str. |
| ■ D.A.05 Costi del personale Amministrativo      | ■ D.A.06 Prestazioni professionali                     | ■ D.A.07 Attività di ricerca                          | ■ D.A.08 Acquisto beni                               |
| ■ D.A.09 Manutenzioni e riparazioni              | ■ D.A.10 Costi per altre prestazioni di servizi        | ■ D.A.11 Costi per utenze e altri costi di gestione   | ■ D.A.12 Costi per godimento beni di terzi           |
| ■ D.A.13 Diritto allo studio ed esenzioni        | ■ D.A.14 Oneri diversi di gestione                     | ■ D.A.15 Dotazioni contabilità speciali               | ■ D.A.16 Ammortamento delle imm. immateriali         |
| ■ D.A.17 Ammortamento delle imm. materiali       | ■ D.A.18 Svalutazione dei crediti                      | ■ D.A.19 Variazione delle rimanenze                   | ■ D.A.20 Accantonamenti tipici dell'esercizio        |
| ■ D.A.21 Fondo per adeg. funzionali-strutturali  | ■ F.A.01 Interessi Attivi                              | ■ F.A.02 Interessi Passivi                            | ■ F.A.03 Altri Oneri Finanziari                      |
| ■ D.E.01 Imposte e tasse                         |  |   |  |

Reggio Calabria, 18 dicembre 2014

F.to: Il Direttore Amministrativo f.f.  
Rag. Alessandro Zoccali



F.to: Il Rettore  
Prof. Salvatore Berlingò

| Conto                          | Bilancio Ateneo - Descrizione conto  | Previsione 2014 | Variazione in + | Variazione in - | Previsione 2015 | % di incidenza | Variazioni assolute |            | Previsione pluriennale |              |
|--------------------------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------------|------------|------------------------|--------------|
|                                |  |                 |                 |                 |                 |                | in +                | in -       | %                      | Importi      |
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b> |  |                 |                 |                 |                 |                |                     |            |                        |              |
| <b>RICAVI PROPRI</b>           |  |                 |                 |                 |                 |                |                     |            |                        |              |
| C.A.01                         | Tasse, diritti e contributi da studenti per corsi di laurea                                | 662.000,00      | 578.000,00      | 0,00            | 1.240.000,00    | 33,11          | 87,31               | 578.000,00 | 1.277.200,00           | 1.315.515,00 |
| C.A.01.01                      | Tasse, diritti e contributi da studenti per corsi di laurea                                | 550.000,00      | 572.400,00      |                 | 1.122.400,00    | 29,97          | 104,07              | 572.400,00 | 1.156.072,00           | 1.190.754,00 |
| C.A.01.02                      | Contributo studentesco per il diritto al studio  | 112.000,00      | 5.600,00        |                 | 117.600,00      | 3,14           | 5,00                | 5.600,00   | 121.128,00             | 124.761,00   |
| C.A.01.99                      | Entrate diverse  | 0,00            | 0,00            |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00         |
| C.A.02                         | Tasse, diritti e contributi da Corsi ordinari e straordinari per stranieri                 | 185.000,00      | 67.000,00       | 0,00            | 252.000,00      | 6,73           | 36,22               | 67.000,00  | 259.600,00             | 267.300,00   |
| C.A.02.01                      | Tasse iscrizione e frequenza   | 185.000,00      | 65.000,00       |                 | 250.000,00      | 6,68           | 35,14               | 65.000,00  | 257.500,00             | 265.200,00   |
| C.A.02.02                      | Tasse iscrizione e frequenza da promotore  | 0,00            | 1.000,00        |                 | 1.000,00        | 0,03           |                     | 1.000,00   | 1.100,00               | 1.100,00     |
| C.A.02.03                      | Entrate diverse  | 0,00            | 1.000,00        |                 | 1.000,00        | 0,03           |                     | 1.000,00   | 1.000,00               | 1.000,00     |
| C.A.03                         | Tasse, diritti e contributi da Corso Alta Formazione Docenti                               | 40.400,00       | 0,00            | 0,00            | 40.400,00       | 1,08           | 0,00                | 0,00       | 41.600,00              | 42.900,00    |
| C.A.03.01                      | Tasse iscrizione e frequenza   | 40.400,00       | 0,00            |                 | 40.400,00       | 1,08           | 0,00                | 0,00       | 41.600,00              | 42.900,00    |
| C.A.03.99                      | Entrate diverse  | 0,00            | 0,00            |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00         |
| C.A.04                         | Tasse e contributi da Master dell'Università   | 0,00            | 0,00            | 0,00            | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00         |
| C.A.04.01                      | Tasse e contributi studenti  | 0,00            | 0,00            |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00         |
| C.A.04.02                      | Contributi da Enti o Privati finalizzati   | 0,00            | 0,00            |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00         |
| C.A.05                         | Contributi da convenzioni per Corporate-Master - 15% Università                            | 100.000,00      | 50.000,00       | 0,00            | 150.000,00      | 4,01           | 50,00               | 50.000,00  | 154.500,00             | 159.700,00   |
| C.A.05.01                      | Contributi da convenzioni per Master con MEDALICS  | 100.000,00      | 0,00            |                 | 100.000,00      | 2,67           | 0,00                | 0,00       | 103.000,00             | 108.200,00   |
| C.A.05.02                      | Contributi da convenzioni per Master con BTO   | 0,00            | 20.000,00       |                 | 20.000,00       | 0,53           |                     | 20.000,00  | 20.600,00              | 20.600,00    |
| C.A.05.03                      | Contributi per convenzioni da Master con PIEPOLI   | 0,00            | 0,00            |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00         |
| C.A.05.04                      | Contributi per convenzioni da Master con ISMED   | 0,00            | 15.000,00       |                 | 15.000,00       | 0,40           |                     | 15.000,00  | 15.450,00              | 15.400,00    |
| C.A.05.05                      | Contributi per convenzioni da Master con Carpe Diem (Provincia)                            | 0,00            | 15.000,00       |                 | 15.000,00       | 0,40           |                     | 15.000,00  | 15.450,00              | 15.500,00    |
| C.A.06                         | Tasse da esami, certificazioni di competenza linguistica e corsi di formazione per docenti | 13.500,00       | 1.000,00        | 0,00            | 14.500,00       | 0,39           | 7,41                | 1.000,00   | 14.900,00              | 15.300,00    |
| C.A.06.01                      | Entrate da attività per PLIDA  | 2.500,00        | 1.000,00        |                 | 3.500,00        | 0,09           | 40,00               | 1.000,00   | 3.600,00               | 3.700,00     |
| C.A.06.02                      | Tasse per corsi di aggiornamento o specializzazione  | 3.500,00        | 0,00            |                 | 3.500,00        | 0,09           | 0,00                | 0,00       | 3.600,00               | 3.700,00     |
| C.A.06.03                      | Tasse da Bandi   | 500,00          | 0,00            |                 | 500,00          | 0,01           | 0,00                | 0,00       | 500,00                 | 500,00       |
| C.A.06.04                      | Entrate da attività per CEDILS   | 7.000,00        | 0,00            |                 | 7.000,00        | 0,19           | 0,00                | 0,00       | 7.200,00               | 7.400,00     |
| C.A.07                         | Entrate Centri autonomi  | 0,00            | 10.000,00       | 0,00            | 10.000,00       | 0,27           |                     | 10.000,00  | 10.300,00              | 10.600,00    |
| C.A.07.01                      | Diritti di segreteria Master (Medalics)  | 0,00            | 0,00            |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00         |
| C.A.07.02                      | Contributi da studenti (Cesass)  | 0,00            | 0,00            |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00         |
| C.A.07.03                      | Tasse diritti e contributi da corsi di lingua (CLADA)                                      | 0,00            | 10.000,00       |                 | 10.000,00       | 0,27           |                     | 10.000,00  | 10.300,00              | 10.600,00    |
| C.A.07.04                      | Tasse diritti e contributi da attività speciali CLADA                                      | 0,00            | 0,00            |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00         |
| C.A.07.05                      | Tasse diritti e contributi per corsi o stage (SILVESTRI)                                   | 0,00            | 0,00            |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00         |
| C.A.07.06                      | Tasse diritti e contributi da attività speciali (SILVESTRI)                                | 0,00            | 0,00            |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00         |
| C.A.07.07                      | Trasferimenti dall'Ateneo ai Centri  | 0,00            | 0,00            |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00         |



| Conto                                   | Bilancio Ateneo - Descrizione conto   | Previsione 2014     | Variazione in +   | Variazione in - | Previsione 2015     | % di incidenza | Variazioni assolute |                   | Previsione pluriennale |                     |
|---|---|---------------------|-------------------|-----------------|---------------------|----------------|---------------------|-------------------|------------------------|---------------------|
|   |   |                     |                   |                 |                     |                | %                   | Importi           | 2016                   | 2017                |
| C.A.08                                  | Altri ricavi propri   | 0,00                | 50.000,00         | 0,00            | 50.000,00           | 1,34           |                     | 50.000,00         | 51.500,00              | 53.000,00           |
| C.A.08.01                               | Recuperti vari  | 0,00                |                   |                 | 0,00                | 0,00           |                     | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| C.A.08.02                               | Altri ricavi (Fondazione III Pilastro Roma - Arredi)                                    | 0,00                | 50.000,00         |                 | 50.000,00           | 1,34           |                     | 50.000,00         | 51.500,00              | 53.000,00           |
| <b>Totali</b>                           |   | <b>1.000.900,00</b> | <b>756.000,00</b> | <b>0,00</b>     | <b>1.756.900,00</b> | <b>46,81</b>   | <b>75,53</b>        | <b>756.000,00</b> | <b>1.809.600,00</b>    | <b>1.864.315,00</b> |
| <b>RICAVI PER ATTIVITA' COMMERCIALE</b> |   |                     |                   |                 |                     |                |                     |                   |                        |                     |
| C.B.01                                  | Ricavi per attività in conto terzi  | 0,00                | 40.000,00         | 0,00            | 40.000,00           | 1,07           |                     | 40.000,00         | 41.200,00              | 42.400,00           |
| C.B.01.01                               | Ricerche e consulenze   | 0,00                |                   |                 | 0,00                | 0,00           |                     | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| C.B.01.02                               | Corsi ed iniziative formative   | 0,00                | 40.000,00         |                 | 40.000,00           | 1,07           |                     | 40.000,00         | 41.200,00              | 42.400,00           |
| C.B.01.03                               | Convegni e seminari   | 0,00                |                   |                 | 0,00                | 0,00           |                     | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| C.B.01.04                               | Vendita pubblicazioni   | 0,00                |                   |                 | 0,00                | 0,00           |                     | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| C.B.01.99                               | Altre attività in conto terzi   | 0,00                |                   |                 | 0,00                | 0,00           |                     | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| C.B.02                                  | Ricavi per progetti commissionati dall'Unione Europea                                   | 68.000,00           | 336.000,00        | 0,00            | 404.000,00          | 10,79          | 494,12              | 336.000,00        | 416.100,00             | 428.600,00          |
| C.B.02.01                               | Ricerche  | 0,00                |                   |                 | 0,00                | 0,00           |                     | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| C.B.02.02                               | Formazione  | 68.000,00           | 106.000,00        |                 | 174.000,00          | 4,65           | 155,88              | 106.000,00        | 179.200,00             | 184.600,00          |
| C.B.02.03                               | Programma Erasmus   | 0,00                | 90.000,00         |                 | 90.000,00           | 2,40           |                     | 90.000,00         | 92.700,00              | 95.500,00           |
| C.B.02.99                               | Altri progetti  | 0,00                | 140.000,00        |                 | 140.000,00          | 3,74           |                     | 140.000,00        | 144.200,00             | 148.500,00          |
| C.B.03                                  | Ricavi da opere dell'ingegno e da utilizzo diritti di Ateneo                            | 0,00                | 0,00              | 0,00            | 0,00                | 0,00           |                     | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| C.B.03.01                               | Ricavi da utilizzo opere dell'ingegno   | 0,00                |                   |                 | 0,00                | 0,00           |                     | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| C.B.03.02                               | Ricavi per diritti d'autore   | 0,00                |                   |                 | 0,00                | 0,00           |                     | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| C.B.03.03                               | Ricavi per concessioni  | 0,00                |                   |                 | 0,00                | 0,00           |                     | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| C.B.03.04                               | Altri ricavi per utilizzo diritti   | 0,00                |                   |                 | 0,00                | 0,00           |                     | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| <b>Totali</b>                           |   | <b>68.000,00</b>    | <b>376.000,00</b> | <b>0,00</b>     | <b>444.000,00</b>   | <b>11,86</b>   | <b>552,94</b>       | <b>376.000,00</b> | <b>457.300,00</b>      | <b>471.000,00</b>   |
| <b>CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b>    |   |                     |                   |                 |                     |                |                     |                   |                        |                     |
| C.C.01                                  | Contributi dallo Stato  | 300.000,00          | 0,00              | 200.000,00      | 100.000,00          | 2,67           | -66,67              | -200.000,00       | 103.000,00             | 106.000,00          |
| C.C.01.01                               | Contributo - Fondo finanziamento ordinario  | 300.000,00          |                   | 200.000,00      | 100.000,00          | 2,67           | -66,67              | -200.000,00       | 103.000,00             | 106.000,00          |
| C.C.01.02                               | Piano di sviluppo universitario   | 0,00                |                   |                 | 0,00                | 0,00           |                     | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| C.C.02                                  | Contributo Regione Calabria   | 450.000,00          | 0,00              | 100.000,00      | 350.000,00          | 9,35           | -22,22              | -100.000,00       | 360.500,00             | 371.300,00          |
| C.C.02.01                               | Contributo ordinario della Regione Calabria   | 350.000,00          |                   | 100.000,00      | 250.000,00          | 6,68           | -28,57              | -100.000,00       | 257.500,00             | 265.200,00          |
| C.C.02.02                               | Finanziamento regionale attuazione diritto allo studio                                  | 100.000,00          |                   |                 | 100.000,00          | 2,67           | 0,00                | 0,00              | 103.000,00             | 106.100,00          |
| C.C.02.03                               | Altri contributi dalla Regione Calabria   | 0,00                |                   |                 | 0,00                | 0,00           |                     | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| C.C.03                                  | Contributi da Enti componenti il Consorzio  | 215.000,00          | 75.000,00         | 0,00            | 290.000,00          | 7,74           | 34,88               | 75.000,00         | 298.700,00             | 307.700,00          |
| C.C.03.01                               | Contrib. Amm.ne Comunale di Reggio Calabria   | 50.000,00           | 50.000,00         |                 | 100.000,00          | 2,67           | 100,00              | 50.000,00         | 103.000,00             | 106.100,00          |
| C.C.03.02                               | Contrib. Amm.ne Provinciale di Reggio Calabria  | 50.000,00           |                   |                 | 50.000,00           | 1,34           | 0,00                | 0,00              | 51.500,00              | 53.000,00           |
| C.C.03.03                               | Contrib. Camera di Commercio di Reggio Calabria   | 40.000,00           |                   |                 | 40.000,00           | 1,07           | 0,00                | 0,00              | 41.200,00              | 42.500,00           |
| C.C.03.04                               | Altri Enti e privati componenti il Consorzio (Fondazione III Pilastro - Partecipazione) | 75.000,00           | 25.000,00         |                 | 100.000,00          | 2,67           | 33,33               | 25.000,00         | 103.000,00             | 106.100,00          |



| Conto         | Bilancio Ateneo - Descrizione conto   | Previsione 2014     | Variazione in +   | Variazione in -   | Previsione 2015     | % di incidenza | Variazioni assolute |               | Previsione pluriennale |                     |
|---------------|---|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|----------------|---------------------|---------------|------------------------|---------------------|
|               |   |                     |                   |                   |                     |                | Importi             | %             | 2016                   | 2017                |
| C.C.04        | Contributi Enti o privati finalizzati a corsi, attività speciale di ricerca | 24.000,00           | 22.000,00         | 0,00              | 46.000,00           | 1,23           | 22.000,00           | 91,67         | 47.400,00              | 48.800,00           |
| C.C.04.01     | Università Medterranea per Erasmus  | 2.000,00            |                   |                   | 2.000,00            | 0,05           | 0,00                | 0,00          | 2.100,00               | 2.100,00            |
| C.C.04.02     | Comune di Reggio Cal. - Passaporto per l'Europa                             | 0,00                |                   |                   | 0,00                | 0,00           | 0,00                | 0,00          | 0,00                   | 0,00                |
| C.C.04.03     | Contributo Regione Calabria - Progetto MEDALICS                             | 0,00                |                   |                   | 0,00                | 0,00           | 0,00                | 0,00          | 0,00                   | 0,00                |
| C.C.04.04     | Contributo per stages art. 5 L.R. 19/04/2007, n.8 e L.R. 32/2010            | 0,00                |                   |                   | 0,00                | 0,00           | 0,00                | 0,00          | 0,00                   | 0,00                |
| C.C.04.05     | Contributi per assegni di ricerca   | 22.000,00           | 22.000,00         |                   | 44.000,00           | 1,17           | 22.000,00           | 100,00        | 45.300,00              | 46.700,00           |
| C.C.04.06     | Contributi finalizzati per i Centri   | 0,00                |                   |                   | 0,00                | 0,00           | 0,00                | 0,00          | 0,00                   | 0,00                |
| C.C.05        | Contributi da convenzioni con privati o enti stranieri                      | 845.000,00          | 15.000,00         | 145.000,00        | 715.000,00          | 19,09          | -130.000,00         | -15,38        | 736.400,00             | 758.500,00          |
| C.C.05.01     | Convenzione con Associazione Mnemosine: corsi di perfezionamento            | 800.000,00          |                   | 145.000,00        | 655.000,00          | 17,49          | -145.000,00         | -18,13        | 674.600,00             | 694.800,00          |
| C.C.05.02     | Convenzione con Associazione Mnemosine: master                              | 45.000,00           | 15.000,00         |                   | 60.000,00           | 1,60           | 15.000,00           | 33,33         | 61.800,00              | 63.700,00           |
| C.C.05.03     | Convenzioni con Enti stranieri  | 0,00                |                   |                   | 0,00                | 0,00           | 0,00                | 0,00          | 0,00                   | 0,00                |
| C.C.06        | Contributi dai Centri autonomi di gestione                                  | 0,00                | 10.000,00         | 0,00              | 10.000,00           | 0,27           | 10.000,00           |               | 10.300,00              | 10.609,00           |
| C.C.06.01     | Contributo 5% all'Università (art.9 Statuto MEDALICS)                       | 0,00                | 10.000,00         |                   | 10.000,00           | 0,27           | 10.000,00           |               | 10.300,00              | 10.609,00           |
| <b>Totali</b> |   | <b>1.834.000,00</b> | <b>122.000,00</b> | <b>445.000,00</b> | <b>1.511.000,00</b> | <b>40,35</b>   | <b>-323.000,00</b>  | <b>-17,61</b> | <b>1.558.300,00</b>    | <b>1.602.999,00</b> |

#### CONTRIBUTI RICERCA E DIDATTICA

|               |   |             |                 |             |                 |             |                 |      |                 |                 |
|---------------|---|-------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|------|-----------------|-----------------|
| C.D.01        | Contributi ricerca e didattica                            | 0,00        | 8.000,00        | 0,00        | 8.000,00        | 0,21        | 8.000,00        |      | 8.300,00        | 8.500,00        |
| C.D.01.01     | Contributi dallo Stato per ricerca                        | 0,00        |                 |             | 0,00            | 0,00        | 0,00            | 0,00 | 0,00            | 0,00            |
| C.D.01.02     | Contributi da altri Enti o privati                        | 0,00        |                 |             | 0,00            | 0,00        | 0,00            | 0,00 | 0,00            | 0,00            |
| C.D.01.03     | Contributi da Enti pubblici o privati per borse di studio | 0,00        | 8.000,00        |             | 8.000,00        | 0,21        | 8.000,00        |      | 8.300,00        | 8.500,00        |
| C.D.01.04     | Contributi da privati per borse di studio                 | 0,00        |                 |             | 0,00            | 0,00        | 0,00            | 0,00 | 0,00            | 0,00            |
| <b>Totali</b> |   | <b>0,00</b> | <b>8.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>8.000,00</b> | <b>0,21</b> | <b>8.000,00</b> |      | <b>8.300,00</b> | <b>8.500,00</b> |

#### ALTRE ENTRATE

|               |   |                  |                 |             |                  |             |                 |              |                  |                  |
|---------------|---|------------------|-----------------|-------------|------------------|-------------|-----------------|--------------|------------------|------------------|
| C.E.01        | Altre entrate   | 20.000,00        | 5.000,00        | 0,00        | 25.000,00        | 0,67        | 5.000,00        | 25,00        | 25.800,00        | 26.600,00        |
| C.E.01.01     | Contributo 5 per mille                                  | 20.000,00        | 5.000,00        |             | 25.000,00        | 0,67        | 5.000,00        | 25,00        | 25.800,00        | 26.600,00        |
| C.E.01.02     | Arrotondamenti attivi e sopravvenienze                  | 0,00             |                 |             | 0,00             | 0,00        | 0,00            | 0,00         | 0,00             | 0,00             |
| C.E.01.03     | Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche      | 0,00             |                 |             | 0,00             | 0,00        | 0,00            | 0,00         | 0,00             | 0,00             |
| C.E.01.04     | Rimborsi da Centri di ricerca ed assistenza dell'Ateneo | 0,00             |                 |             | 0,00             | 0,00        | 0,00            | 0,00         | 0,00             | 0,00             |
| C.E.01.99     | Altri contributi di funzionamento                       | 0,00             |                 |             | 0,00             | 0,00        | 0,00            | 0,00         | 0,00             | 0,00             |
| <b>Totali</b> |   | <b>20.000,00</b> | <b>5.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>25.000,00</b> | <b>0,67</b> | <b>5.000,00</b> | <b>25,00</b> | <b>25.800,00</b> | <b>26.600,00</b> |

**TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE 2.922.900,00 1.267.000,00 445.000,00 3.744.900,00 100,00 28,12 822.000,00 3.857.300,00 3.973.324,00**





| Conto                         | Bilancio Ateneo - Descrizione conto   | Previsione 2014 | Variazione in + | Variazione in - | Previsione 2015 | % di incidenza | Variazioni assolute |            | Previsione pluriennale |            |
|-------------------------------|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------------|------------|------------------------|------------|
|                               |   |                 |                 |                 |                 |                | Importi             | %          | 2016                   | 2017       |
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b> |   |                 |                 |                 |                 |                |                     |            |                        |            |
| <b>COSTI</b>                  |   |                 |                 |                 |                 |                |                     |            |                        |            |
| D.A.01                        | Costi per il funzionamento degli Organi                                       | 58.500,00       | 3.500,00        | 3.500,00        | 58.500,00       | 1,56           | 0,00                | 0,00       | 60.300,00              | 62.100,00  |
| D.A.01.01                     | Funzionamento degli Organi di governo   | 32.500,00       | 2.500,00        | 2.500,00        | 30.000,00       | 0,80           | -7,69               | -2.500,00  | 30.900,00              | 31.800,00  |
| D.A.01.02                     | Funzionamento Collegio dei Revisori dei Conti e Nucleo di Valutazione         | 10.000,00       | 1.000,00        | 1.000,00        | 9.000,00        | 0,24           | -10,00              | -1.000,00  | 9.300,00               | 9.600,00   |
| D.A.01.03                     | Rimborso spese Organi   | 10.000,00       |                 |                 | 10.000,00       | 0,27           | 0,00                | 0,00       | 10.300,00              | 10.600,00  |
| D.A.01.04                     | Spese viaggi e trasferte Organi   | 5.000,00        | 1.000,00        |                 | 6.000,00        | 0,16           | 20,00               | 1.000,00   | 6.200,00               | 6.400,00   |
| D.A.01.05                     | Inps Rettore  | 0,00            | 2.500,00        |                 | 2.500,00        | 0,07           |                     | 2.500,00   | 2.600,00               | 2.700,00   |
| D.A.01.99                     | Altri costi per gli Organi  | 1.000,00        |                 |                 | 1.000,00        | 0,03           | 0,00                | 0,00       | 1.000,00               | 1.000,00   |
| D.A.02                        | Docenti dei Corsi di Laurea e Alta Formazione Docenti                         | 511.500,00      | 293.990,00      | 34.000,00       | 771.490,00      | 20,60          | 50,83               | 259.990,00 | 794.640,00             | 812.200,00 |
| D.A.02.01                     | Professori di prima fascia  | 45.000,00       | 90.000,00       |                 | 135.000,00      | 3,60           | 200,00              | 90.000,00  | 139.000,00             | 143.000,00 |
| D.A.02.02                     | Professori associati  | 100.000,00      | 138.000,00      |                 | 238.000,00      | 6,36           | 138,00              | 138.000,00 | 245.100,00             | 252.400,00 |
| D.A.02.03                     | Ricercatori a tempo determinato   | 170.000,00      | 28.990,00       |                 | 198.990,00      | 5,31           | 17,05               | 28.990,00  | 205.000,00             | 211.100,00 |
| D.A.02.04                     | Docenti a contratto (sostitutivi) - docenti CAFD e lettori di madrelingua     | 45.000,00       | 10.000,00       |                 | 35.000,00       | 0,93           | -22,22              | -10.000,00 | 36.050,00              | 31.100,00  |
| D.A.02.05                     | Costi per aggiornamento personale docente universitario                       | 5.000,00        | 4.000,00        |                 | 1.000,00        | 0,03           | -80,00              | -4.000,00  | 1.030,00               | 1.100,00   |
| D.A.02.06                     | Inps  | 90.000,00       | 20.000,00       |                 | 70.000,00       | 1,87           | -22,22              | -20.000,00 | 72.100,00              | 74.200,00  |
| D.A.02.07                     | Inail   | 1.500,00        |                 |                 | 1.500,00        | 0,04           | 0,00                | 0,00       | 1.600,00               | 1.700,00   |
| D.A.02.08                     | Impdip  | 25.000,00       | 33.000,00       |                 | 58.000,00       | 1,55           | 132,00              | 33.000,00  | 59.740,00              | 61.500,00  |
| D.A.02.99                     | Inps Associati  | 0,00            | 4.000,00        |                 | 34.000,00       | 0,00           |                     | 4.000,00   | 0,00                   | 0,00       |
| D.A.03                        | Corsi di Laurea ed altri corsi convenzionati                                  | 40.000,00       | 0,00            | 40.000,00       | 0,00            | 0,00           | -100,00             | -40.000,00 | 0,00                   | 0,00       |
| D.A.03.01                     | Contributo Convenzione Corsi Università di Messina                            | 0,00            |                 |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00       |
| D.A.03.02                     | Altri Corsi di Laurea convenzionati   | 40.000,00       |                 | 40.000,00       | 0,00            | 0,00           | -100,00             | -40.000,00 | 0,00                   | 0,00       |
| D.A.04                        | Docenti dei Corsi di lingua italiana a stranieri                              | 329.000,00      | 20.000,00       | 10.000,00       | 339.000,00      | 9,05           | 3,04                | 10.000,00  | 349.170,00             | 359.600,00 |
| D.A.04.01                     | Personale docente a tempo indeterminato ed esperti linguistici ad esaurimento | 210.000,00      | 20.000,00       |                 | 230.000,00      | 6,14           | 9,52                | 20.000,00  | 236.900,00             | 244.000,00 |
| D.A.04.02                     | Personale docente a tempo determinato   | 0,00            |                 |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00       |
| D.A.04.03                     | Collaboratori docenti con contratti a progetto                                | 25.000,00       | 10.000,00       |                 | 15.000,00       | 0,40           | -40,00              | -10.000,00 | 15.450,00              | 15.900,00  |
| D.A.04.04                     | Costi per aggiornamento personale docente                                     | 7.000,00        |                 |                 | 7.000,00        | 0,19           | 0,00                | 0,00       | 7.210,00               | 7.400,00   |
| D.A.04.05                     | Inps  | 70.000,00       |                 |                 | 70.000,00       | 1,87           | 0,00                | 0,00       | 72.100,00              | 74.300,00  |
| D.A.04.06                     | Inail   | 2.000,00        |                 |                 | 2.000,00        | 0,05           | 0,00                | 0,00       | 2.060,00               | 2.100,00   |
| D.A.04.99                     | T.F.R.  | 15.000,00       |                 |                 | 15.000,00       | 0,40           | 0,00                | 0,00       | 15.450,00              | 15.900,00  |



| Conto     | Bilancio Ateneo - Descrizione conto  | Previsione 2014 | Variazione in + | Variazione in - | Previsione 2015 | % di incidenza | Variazioni assolute |            | Previsione pluriennale |            |
|-----------|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------------|------------|------------------------|------------|
|           |  |                 |                 |                 |                 |                | %                   | Importi    | 2016                   | 2017       |
| D.A.05    | <b>Costi del personale Amministrativo</b>  | 603.200,00      | 55.050,00       | 23.500,00       | 634.750,00      | 16,95          | 5,23                | 31.550,00  | 655.567,00             | 690.826,00 |
| D.A.05.01 | Personale amministrativo a tempo indeterminato   | 385.000,00      | 54.250,00       |                 | 439.250,00      | 11,73          | 14,09               | 54.250,00  | 454.067,00             | 482.926,00 |
| D.A.05.02 | Personale amministrativo a tempo determinato   | 0,00            |                 |                 | 0,00            | 0,00           | 0,00                | 0,00       | 0,00                   | 0,00       |
| D.A.05.03 | Inps   | 123.200,00      |                 |                 | 123.200,00      | 3,29           | 0,00                | 0,00       | 127.000,00             | 130.800,00 |
| D.A.05.06 | Lavoro straordinario personale amministrativo  | 20.000,00       |                 |                 | 20.000,00       | 0,53           | 0,00                | 0,00       | 20.600,00              | 21.300,00  |
| D.A.05.07 | Premio di produttività   | 30.000,00       |                 | 15.000,00       | 15.000,00       | 0,40           | -50,00              | -15.000,00 | 15.400,00              | 15.900,00  |
| D.A.05.08 | Rimborso spese per trasferte e viaggi  | 5.000,00        |                 | 2.500,00        | 2.500,00        | 0,07           | -50,00              | -2.500,00  | 2.600,00               | 2.700,00   |
| D.A.05.09 | T.F.R.   | 28.200,00       | 800,00          |                 | 29.000,00       | 0,77           | 2,84                | 800,00     | 29.800,00              | 31.000,00  |
| D.A.05.10 | Formazione e aggiornamento personale amministrativo  | 5.000,00        |                 | 5.000,00        | 5.000,00        | 0,11           | -100,00             | -5.000,00  | 0,00                   | 0,00       |
| D.A.05.11 | Inail  | 5.000,00        |                 | 1.000,00        | 4.000,00        | 0,11           | -20,00              | -1.000,00  | 4.100,00               | 4.200,00   |
| D.A.05.12 | Personale beneficiario art. 5 L.R. 19/04/2007, n. 8 e L.R. 32/2010   | 0,00            |                 |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00       |
| D.A.05.13 | Contributi Inps per stage  | 0,00            |                 |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00       |
| D.A.05.14 | Contributi Inail per stage   | 0,00            |                 |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00       |
| D.A.05.15 | T.F.R. - Previdenza complementare  | 1.800,00        |                 |                 | 1.800,00        | 0,05           | 0,00                | 0,00       | 1.900,00               | 2.000,00   |
| D.A.06    | <b>Prestazioni professionali</b>   | 81.690,00       | 20.000,00       | 25.690,00       | 76.000,00       | 2,03           | -6,97               | -5.690,00  | 76.200,00              | 81.015,00  |
| D.A.06.01 | Collaboratori a tempo determinato-Progetti ed attività speciali (Crispo 12/12; Dattola - Lagana 6/12 + 7/12) | 25.000,00       | 19.000,00       |                 | 44.000,00       | 1,17           | 76,00               | 19.000,00  | 45.300,00              | 47.000,00  |
| D.A.06.02 | Inps su collaborazioni per attività specifiche   | 3.000,00        | 1.000,00        |                 | 4.000,00        | 0,11           | 33,33               | 1.000,00   | 4.100,00               | 4.200,00   |
| D.A.06.03 | Rimborso spese collaboratori a tempo determinato   | 3.190,00        |                 | 2.190,00        | 1.000,00        | 0,03           | -68,65              | -2.190,00  | 1.000,00               | 1.100,00   |
| D.A.06.04 | Consulenze professionali varie   | 38.500,00       |                 | 18.500,00       | 20.000,00       | 0,53           | -48,05              | -18.500,00 | 20.600,00              | 21.300,00  |
| D.A.06.05 | Spese legali   | 10.000,00       |                 | 5.000,00        | 5.000,00        | 0,13           | -50,00              | -5.000,00  | 5.100,00               | 5.200,00   |
| D.A.06.06 | Inail  | 500,00          |                 |                 | 500,00          | 0,01           | 0,00                | 0,00       | 500,00                 | 515,00     |
| D.A.06.07 | Contributi cassa previdenziale lavoratori autonomi   | 1.500,00        |                 |                 | 1.500,00        | 0,04           | 0,00                | 0,00       | 1.600,00               | 1.700,00   |
| D.A.06.08 | Voucher Inps   | 0,00            |                 |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00       |
| D.A.07    | <b>Attività di ricerca</b>   | 152.000,00      | 217.350,00      | 68.000,00       | 301.350,00      | 8,05           | 98,26               | 149.350,00 | 310.363,00             | 309.610,00 |
| D.A.07.01 | Progetti Biblioteca  | 10.000,00       |                 |                 | 10.000,00       | 0,27           | 0,00                | 0,00       | 10.300,00              | 10.600,00  |
| D.A.07.02 | Incentivazione della ricerca   | 15.000,00       |                 |                 | 15.000,00       | 0,40           | 0,00                | 0,00       | 15.450,00              | 15.900,00  |
| D.A.07.03 | Intercambi culturali (Docenti e non docenti Erasmus)   | 10.000,00       | 15.000,00       |                 | 25.000,00       | 0,67           | 150,00              | 15.000,00  | 25.750,00              | 16.500,00  |
| D.A.07.04 | Co-finanziamento progetti di ricerca   | 15.000,00       |                 |                 | 15.000,00       | 0,40           | 0,00                | 0,00       | 15.450,00              | 15.950,00  |
| D.A.07.05 | Assegnisti di ricerca  | 17.900,00       | 35.039,00       |                 | 52.939,00       | 1,41           | 195,75              | 35.039,00  | 54.500,00              | 56.100,00  |
| D.A.07.06 | Inps assegnisti di ricerca   | 4.000,00        | 5.811,00        |                 | 9.811,00        | 0,26           | 145,28              | 5.811,00   | 10.100,00              | 10.400,00  |
| D.A.07.07 | Attività di ricerca Medalis  | 0,00            |                 |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00       |
| D.A.07.08 | Progettazioni (ENPI + FEI)   | 0,00            | 161.500,00      |                 | 161.500,00      | 4,31           |                     | 161.500,00 | 166.350,00             | 171.350,00 |
| D.A.07.09 | Collaboratori a tempo determinato  | 0,00            |                 |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00       |
| D.A.07.10 | Publicazioni atti, libri, stampati, ecc  | 0,00            |                 |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00       |
| D.A.07.11 | Premi di studio  | 0,00            |                 |                 | 0,00            | 0,00           |                     | 0,00       | 0,00                   | 0,00       |
| D.A.07.12 | Convegni e workshop  | 10.000,00       |                 |                 | 10.000,00       | 0,27           | 0,00                | 0,00       | 10.300,00              | 10.600,00  |
| D.A.07.13 | Spese per viaggi e soggiorni   | 2.000,00        |                 |                 | 2.000,00        | 0,05           | 0,00                | 0,00       | 2.060,00               | 2.100,00   |
| D.A.07.14 | Progetti speciali da enti finalizzati  | 68.000,00       |                 | 68.000,00       | 68.000,00       | 0,00           | -100,00             | -68.000,00 | 0,00                   | 0,00       |
| D.A.07.15 | Inail assegnisti di ricerca  | 100,00          |                 |                 | 100,00          | 0,00           | 0,00                | 0,00       | 103,00                 | 110,00     |



| Conto     | Bilancio Ateneo - Descrizione conto                       | Previsione 2014 |           | Variazione in +/- |            | Previsione 2015 |        | % di incidenza |            | Variazioni assolute |            | Previsione pluriennale |  |
|-----------|---|-----------------|-----------|-------------------|------------|-----------------|--------|----------------|------------|---------------------|------------|------------------------|--|
|           |   |                 |           |                   |            |                 |        |                |            | importi             |            | 2016 2017              |  |
|           |   |                 |           |                   |            |                 |        |                |            | %                   |            |                        |  |
| D.A.08    | <b>Acquisto beni</b>                                      | 66.000,00       | 30.000,00 | 14.000,00         | 82.000,00  | 2,19            | 24,24  | 16.000,00      | 84.460,00  | 16.000,00           | 87.090,00  |                        |  |
| D.A.08.01 | Cancelleria e Stampati                                    | 16.000,00       |           | 6.000,00          | 10.000,00  | 0,27            | -37,50 | -6.000,00      | 10.300,00  | -6.000,00           | 10.300,00  |                        |  |
| D.A.08.02 | Acquisto libri, giornali e riviste per Biblioteca         | 5.000,00        |           | 2.500,00          | 2.500,00   | 0,07            | -50,00 | -2.500,00      | 2.575,00   | -2.500,00           | 2.700,00   |                        |  |
| D.A.08.03 | Materiale di consumo per gli uffici                       | 15.000,00       |           |                   | 15.000,00  | 0,40            | 0,00   | 0,00           | 15.900,00  | 0,00                | 15.900,00  |                        |  |
| D.A.08.04 | Arredi e attrezzature (Fondazione III Pilastrro - Arredi) | 20.000,00       | 30.000,00 | 3.500,00          | 50.000,00  | 1,34            | 150,00 | 30.000,00      | 51.500,00  | 30.000,00           | 53.100,00  |                        |  |
| D.A.08.05 | Altri acquisti di beni                                    | 5.000,00        |           |                   | 1.500,00   | 0,04            | -70,00 | -3.500,00      | 1.545,00   | -3.500,00           | 1.590,00   |                        |  |
| D.A.08.06 | Spese per materiale igienico sanitario e pulizie          | 5.000,00        |           | 2.000,00          | 3.000,00   | 0,08            | -40,00 | -2.000,00      | 3.090,00   | -2.000,00           | 3.200,00   |                        |  |
| D.A.09    | <b>Manutenzioni e riparazioni</b>                         | 15.000,00       | 0,00      | 7.500,00          | 7.500,00   | 0,20            | -50,00 | -7.500,00      | 7.800,00   | -7.500,00           | 8.100,00   |                        |  |
| D.A.09.01 | Manutenzioni, arredi e attrezzature                       | 5.000,00        |           | 2.500,00          | 2.500,00   | 0,07            | -50,00 | -2.500,00      | 2.600,00   | -2.500,00           | 2.700,00   |                        |  |
| D.A.09.02 | Manutenzione e rimessaggio automezzi                      | 0,00            |           |                   | 0,00       | 0,00            | 0,00   | 0,00           | 0,00       | 0,00                | 0,00       |                        |  |
| D.A.09.03 | Manutenzione ordinaria e lavori diversi in sede           | 10.000,00       |           | 5.000,00          | 5.000,00   | 0,13            | -50,00 | -5.000,00      | 5.200,00   | -5.000,00           | 5.400,00   |                        |  |
| D.A.10    | <b>Costi per altre prestazioni di servizi</b>             | 32.000,00       | 1.000,00  | 3.500,00          | 29.500,00  | 0,79            | -7,81  | -2.500,00      | 30.300,00  | -2.500,00           | 31.400,00  |                        |  |
| D.A.10.01 | Costi per spedizioni postali                              | 2.000,00        |           | 1.000,00          | 1.000,00   | 0,03            | -50,00 | -1.000,00      | 1.000,00   | -1.000,00           | 1.100,00   |                        |  |
| D.A.10.02 | Spese per servizio custodia e per la pulizia della sede   | 16.000,00       |           |                   | 16.000,00  | 0,43            | 0,00   | 0,00           | 16.400,00  | 0,00                | 16.900,00  |                        |  |
| D.A.10.03 | Costi per attività svolte su Progetti interni all'Ateneo  | 5.000,00        |           | 2.500,00          | 2.500,00   | 0,07            | -50,00 | -2.500,00      | 2.600,00   | -2.500,00           | 2.700,00   |                        |  |
| D.A.10.04 | Costi per corso ed esame PUDA                             | 2.000,00        | 1.000,00  |                   | 3.000,00   | 0,08            | 50,00  | 1.000,00       | 3.100,00   | 1.000,00            | 3.200,00   |                        |  |
| D.A.10.05 | Costi per corso ed esame CEDILS                           | 6.000,00        |           |                   | 6.000,00   | 0,16            | 0,00   | 0,00           | 6.200,00   | 0,00                | 6.400,00   |                        |  |
| D.A.10.99 | Spese varie   | 1.000,00        |           |                   | 1.000,00   | 0,03            | 0,00   | 0,00           | 1.000,00   | 0,00                | 1.100,00   |                        |  |
| D.A.11    | <b>Costi per utenze e altri costi di gestione</b>         | 54.500,00       | 0,00      | 5.000,00          | 49.500,00  | 1,32            | -9,17  | -5.000,00      | 50.960,00  | -5.000,00           | 52.400,00  |                        |  |
| D.A.11.01 | Fornitura energia elettrica                               | 15.000,00       |           |                   | 15.000,00  | 0,40            | 0,00   | 0,00           | 15.450,00  | 0,00                | 15.900,00  |                        |  |
| D.A.11.02 | Utenze telefoniche  | 20.000,00       |           | 2.500,00          | 17.500,00  | 0,47            | -12,50 | -2.500,00      | 18.025,00  | -2.500,00           | 18.500,00  |                        |  |
| D.A.11.03 | Forniture idriche   | 1.000,00        |           |                   | 1.000,00   | 0,03            | 0,00   | 0,00           | 1.030,00   | 0,00                | 1.100,00   |                        |  |
| D.A.11.04 | Carburante e riscaldamento                                | 1.000,00        |           |                   | 1.000,00   | 0,03            | 0,00   | 0,00           | 1.030,00   | 0,00                | 1.100,00   |                        |  |
| D.A.11.05 | Pubblicità istituzionali                                  | 10.000,00       |           | 2.500,00          | 7.500,00   | 0,20            | -25,00 | -2.500,00      | 7.700,00   | -2.500,00           | 7.900,00   |                        |  |
| D.A.11.06 | Premi assicurativi  | 6.000,00        |           |                   | 6.000,00   | 0,16            | 0,00   | 0,00           | 6.180,00   | 0,00                | 6.300,00   |                        |  |
| D.A.11.07 | Inali stagisti dell'Ateneo                                | 500,00          |           |                   | 500,00     | 0,01            | 0,00   | 0,00           | 515,00     | 0,00                | 500,00     |                        |  |
| D.A.11.08 | Spese diverse   | 1.000,00        |           |                   | 1.000,00   | 0,03            | 0,00   | 0,00           | 1.030,00   | 0,00                | 1.100,00   |                        |  |
| D.A.12    | <b>Costi per godimento beni di terzi</b>                  | 250.500,00      | 6.000,00  | 0,00              | 256.500,00 | 6,85            | 2,40   | 6.000,00       | 263.900,00 | 6.000,00            | 271.700,00 |                        |  |
| D.A.12.01 | Fitto sede  | 160.000,00      | 6.000,00  |                   | 166.000,00 | 4,43            | 3,75   | 6.000,00       | 171.000,00 | 6.000,00            | 176.000,00 |                        |  |
| D.A.12.02 | Canoni di noleggio  | 3.500,00        |           |                   | 3.500,00   | 0,09            | 0,00   | 0,00           | 3.600,00   | 0,00                | 3.700,00   |                        |  |
| D.A.12.03 | Canoni per licenze d'uso                                  | 77.000,00       |           |                   | 77.000,00  | 2,06            | 0,00   | 0,00           | 79.000,00  | 0,00                | 81.300,00  |                        |  |
| D.A.12.04 | Noleggio server e hosting                                 | 10.000,00       |           |                   | 10.000,00  | 0,27            | 0,00   | 0,00           | 10.300,00  | 0,00                | 10.700,00  |                        |  |



| Conto     | Bilancio Ateneo - Descrizione conto   | Previsione 2014   | Variazione in +   | Variazione in -  | Previsione 2015   | % di incidenza | Variazioni assolute |                   | Previsione pluriennale |                   |
|-----------|---|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|----------------|---------------------|-------------------|------------------------|-------------------|
|           |   |                   |                   |                  |                   |                | %                   | Importi           | 2016                   | 2017              |
| D.A.13    | <b>Diritto allo studio ed esenzioni</b>   | <b>285.600,00</b> | <b>528.000,00</b> | <b>25.000,00</b> | <b>788.600,00</b> | <b>21,06</b>   | <b>176,12</b>       | <b>503.000,00</b> | <b>812.258,00</b>      | <b>837.420,00</b> |
| D.A.13.01 | Rimborso tasse a borsisti   | 25.000,00         | 15.000,00         | 15.000,00        | 10.000,00         | 0,27           | -60,00              | -15.000,00        | 10.300,00              | 10.600,00         |
| D.A.13.02 | Eserzione tasse corsi di laurea   | 20.000,00         | 450.000,00        |                  | 470.000,00        | 12,55          | 2.250,00            | 450.000,00        | 484.100,00             | 499.000,00        |
| D.A.13.03 | Borse di studio per Corsi di lingua italiana a stranieri                        | 10.000,00         |                   |                  | 10.000,00         | 0,27           | 0,00                | 0,00              | 10.300,00              | 10.600,00         |
| D.A.13.04 | Borse di studio Corso di Alta Formazione Docenti come lingua seconda            | 40.400,00         |                   |                  | 40.400,00         | 1,08           | 0,00                | 0,00              | 41.612,00              | 42.800,00         |
| D.A.13.05 | Borse di studio Corsi di laurea (Diritto allo studio universitario)             | 112.000,00        | 18.000,00         |                  | 130.000,00        | 3,47           | 16,07               | 18.000,00         | 133.900,00             | 138.000,00        |
| D.A.13.06 | Collaborazioni studenti e contributi associazioni studentesche                  | 15.000,00         |                   | 10.000,00        | 5.000,00          | 0,13           | -66,67              | -10.000,00        | 5.150,00               | 5.300,00          |
| D.A.13.07 | Buoni e premi di studio a studenti stranieri                                    | 60.000,00         |                   |                  | 60.000,00         | 1,60           | 0,00                | 0,00              | 61.800,00              | 64.000,00         |
| D.A.13.08 | Borse di studio ad altri corsisti   | 0,00              |                   |                  | 0,00              | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00              |
| D.A.13.09 | Premi di studio ad altri corsisti   | 0,00              |                   |                  | 0,00              | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00              |
| D.A.13.10 | Rimborsi permanenza e viaggi ad altri corsisti                                  | 0,00              |                   |                  | 0,00              | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00              |
| D.A.13.11 | lincs su collaborazioni studenti  | 3.000,00          |                   |                  | 3.000,00          | 0,08           | 0,00                | 0,00              | 3.090,00               | 3.200,00          |
| D.A.13.12 | lincs su collaborazioni studenti  | 200,00            |                   |                  | 200,00            | 0,01           | 0,00                | 0,00              | 206,00                 | 220,00            |
| D.A.13.13 | Progetto EFASMIJS Studenti  | 0,00              | 60.000,00         |                  | 60.000,00         | 1,60           | 0,00                | 60.000,00         | 61.800,00              | 63.700,00         |
| D.A.14    | <b>Oneri diversi di gestione</b>  | <b>18.010,00</b>  | <b>3.000,00</b>   | <b>2.200,00</b>  | <b>18.810,00</b>  | <b>0,50</b>    | <b>4,44</b>         | <b>800,00</b>     | <b>19.410,00</b>       | <b>20.055,00</b>  |
| D.A.14.01 | Spese di rappresentanza   | 9.500,00          |                   | 2.200,00         | 7.300,00          | 0,19           | -23,16              | -2.200,00         | 7.500,00               | 7.700,00          |
| D.A.14.02 | Tassa per rifiuti ordinari  | 4.000,00          | 3.000,00          |                  | 7.000,00          | 0,19           | 75,00               | 3.000,00          | 7.200,00               | 7.400,00          |
| D.A.14.03 | Imposte di bollo  | 500,00            |                   |                  | 500,00            | 0,01           | 0,00                | 0,00              | 500,00                 | 520,00            |
| D.A.14.04 | Imposte di registro   | 2.000,00          |                   |                  | 2.000,00          | 0,05           | 0,00                | 0,00              | 2.100,00               | 2.200,00          |
| D.A.14.05 | Imposte varie   | 0,00              |                   |                  | 0,00              | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00              |
| D.A.14.06 | Spese per pubblicazione bandi, annunci e simili                                 | 500,00            |                   |                  | 500,00            | 0,01           | 0,00                | 0,00              | 500,00                 | 520,00            |
| D.A.14.07 | Iva indettabile   | 0,00              |                   |                  | 0,00              | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00              |
| D.A.14.08 | Oneri diversi di gestione (sanzioni e ammende)                                  | 1.000,00          |                   |                  | 1.000,00          | 0,03           | 0,00                | 0,00              | 1.100,00               | 1.200,00          |
| D.A.14.09 | Arrottondamenti passivi   | 10,00             |                   |                  | 10,00             | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 10,00                  | 15,00             |
| D.A.14.10 | Spese per assistenza sanitaria  | 0,00              |                   |                  | 0,00              | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00              |
| D.A.14.11 | Spese per attività culturali  | 0,00              |                   |                  | 0,00              | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00              |
| D.A.14.12 | Spese per attività associative e ricreative                                     | 0,00              |                   |                  | 0,00              | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00              |
| D.A.14.13 | Spese valori bollati  | 500,00            |                   |                  | 500,00            | 0,01           | 0,00                | 0,00              | 500,00                 | 500,00            |
| D.A.14.99 | Anticipi spese per l'Università   | 0,00              |                   |                  | 0,00              | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00              |
| D.A.15    | <b>Dotazioni contabilità speciali</b>   | <b>45.000,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>42.000,00</b> | <b>3.000,00</b>   | <b>0,08</b>    | <b>-93,33</b>       | <b>-42.000,00</b> | <b>3.000,00</b>        | <b>3.000,00</b>   |
| D.A.15.01 | Dotazione al Centro di Ricerca Medadics   | 0,00              |                   |                  | 0,00              | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00              |
| D.A.15.02 | Dotazione al Centro linguistico C.I.a.d.a.                                      | 15.000,00         |                   | 14.000,00        | 1.000,00          | 0,03           | -93,33              | -14.000,00        | 1.000,00               | 1.000,00          |
| D.A.15.03 | Dotazione al Ce.s.a.s.  | 15.000,00         |                   | 14.000,00        | 1.000,00          | 0,03           | -93,33              | -14.000,00        | 1.000,00               | 1.000,00          |
| D.A.15.04 | Dotazione al Centro di ricerca in Scienze giuridiche e sociali "Enzo Silvestri" | 15.000,00         |                   | 14.000,00        | 1.000,00          | 0,03           | -93,33              | -14.000,00        | 1.000,00               | 1.000,00          |
| D.A.16    | <b>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>                          | <b>1.500,00</b>   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>      | <b>1.500,00</b>   | <b>0,04</b>    | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>1.500,00</b>        | <b>1.500,00</b>   |
| D.A.16.01 | Ammortamento diritti di brevetto e utilizzazione opere di ingegno               | 0,00              |                   |                  | 0,00              | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00              |
| D.A.16.02 | Ammortamento diritti di utilizzo prodotti software                              | 1.500,00          |                   |                  | 1.500,00          | 0,04           | 0,00                | 0,00              | 1.500,00               | 1.500,00          |
| D.A.16.03 | Ammortamento costi per migrazione di immobili di terzi                          | 0,00              |                   |                  | 0,00              | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00              |
| D.A.16.04 | Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali                                 | 0,00              |                   |                  | 0,00              | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00              |



| Conto   | Bilancio Ateneo - Descrizione conto  | Previsione 2014     | Variazione in +     | Variazione in -   | Previsione 2015     | % di incidenza | Variazioni assolute |                   | Previsione pluriennale |                     |
|---|--|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|----------------|---------------------|-------------------|------------------------|---------------------|
|   |  |                     |                     |                   |                     |                | in +                | in -              | %                      | Importi             |
| <b>D.A.17</b>   | <b>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>                                   | <b>24.500,00</b>    | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>24.500,00</b>    | <b>0,65</b>    | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>24.500,00</b>       | <b>24.500,00</b>    |
| D.A.17.01   | Ammortamento attrezzature informatiche ed elettroniche                                 | 5.000,00            |                     |                   | 5.000,00            | 0,13           | 0,00                | 0,00              | 5.000,00               | 5.000,00            |
| D.A.17.02   | Ammortamento software  | 0,00                |                     |                   | 0,00                | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| D.A.17.03   | Ammortamento mobili e arredi   | 0,00                |                     |                   | 0,00                | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| D.A.17.04   | Ammortamento attrezzature per ufficio  | 2.500,00            |                     |                   | 2.500,00            | 0,07           | 0,00                | 0,00              | 2.500,00               | 2.500,00            |
| D.A.17.05   | Ammortamento impianti elettrici  | 0,00                |                     |                   | 0,00                | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| D.A.17.06   | Ammortamento automezzi e altri mezzi di locomozione                                    | 0,00                |                     |                   | 0,00                | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| D.A.17.07   | Ammortamento impianto antenna tv   | 0,00                |                     |                   | 0,00                | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| D.A.17.08   | Ammortamento impianto telefonico   | 1.000,00            |                     |                   | 1.000,00            | 0,03           | 0,00                | 0,00              | 1.000,00               | 1.000,00            |
| D.A.17.09   | Ammortamento toglie accademiche  | 0,00                |                     |                   | 0,00                | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| D.A.17.11   | Ammortamento Attrezzatura Specifica  | 0,00                |                     |                   | 0,00                | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| D.A.17.13   | Ammortamento Beni donati   | 0,00                |                     |                   | 0,00                | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| D.A.17.15   | Ammortamento Materiale Librario  | 0,00                |                     |                   | 0,00                | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| D.A.17.99   | Ammortamenti di altre immobilizzazioni materiali                                       | 16.000,00           |                     |                   | 16.000,00           | 0,43           | 0,00                | 0,00              | 16.000,00              | 16.000,00           |
| <b>D.A.18</b>   | <b>Svalutazione dei crediti</b>  | <b>50.000,00</b>    | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>50.000,00</b>    | <b>1,34</b>    | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>51.000,00</b>       | <b>53.000,00</b>    |
| D.A.18.01   | Svalutazione dei crediti   | 50.000,00           |                     |                   | 50.000,00           | 1,34           | 0,00                | 0,00              | 51.000,00              | 53.000,00           |
| <b>D.A.19</b>   | <b>Variazione delle rimanenze</b>  | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>            | <b>0,00</b>         |
| D.A.19.01   | Variazione delle rimanenze di beni di consumo  | 0,00                |                     |                   | 0,00                | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| <b>D.A.20</b>   | <b>Accantonamenti tipici dell'esercizio</b>  | <b>105.000,00</b>   | <b>0,00</b>         | <b>25.000,00</b>  | <b>80.000,00</b>    | <b>2,14</b>    | <b>-23,81</b>       | <b>-25.000,00</b> | <b>82.400,00</b>       | <b>84.872,00</b>    |
| D.A.20.01   | Accantonamenti per rischi  | 20.000,00           |                     | 5.000,00          | 15.000,00           | 0,40           | -25,00              | -5.000,00         | 15.450,00              | 15.913,50           |
| D.A.20.02   | Accantonamenti per trattamento di fine rapporto  | 0,00                |                     |                   | 0,00                | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| D.A.20.03   | Accantonamento rinnovi contrattuali  | 20.000,00           |                     | 20.000,00         | 0,00                | 0,00           | -100,00             | -20.000,00        | 0,00                   | 0,00                |
| D.A.20.04   | Accantonamento fondo retribuzione di risultato   | 10.000,00           |                     |                   | 10.000,00           | 0,27           | 0,00                | 0,00              | 10.300,00              | 10.609,00           |
| D.A.20.05   | Accantonamenti a Fondo rischi per imposte e tasse                                      | 5.000,00            |                     |                   | 5.000,00            | 0,13           | 0,00                | 0,00              | 5.150,00               | 5.304,50            |
| D.A.20.06   | Accantonamenti per oneri riguardanti la sede   | 0,00                |                     |                   | 0,00                | 0,00           | 0,00                | 0,00              | 0,00                   | 0,00                |
| D.A.20.07   | Fondo di riserva   | 50.000,00           |                     |                   | 50.000,00           | 1,34           | 0,00                | 0,00              | 51.500,00              | 53.045,00           |
| <b>D.A.21</b>   | <b>Fondo per adeguamenti funzionali-strutturali</b>                                    | <b>122.000,00</b>   | <b>0,00</b>         | <b>22.000,00</b>  | <b>100.000,00</b>   | <b>2,67</b>    | <b>-18,03</b>       | <b>-22.000,00</b> | <b>103.000,00</b>      | <b>106.090,00</b>   |
| D.A.21.01   | Miglioramenti delle condizioni di sicurezza, videosorveglianza ed agibilità dei locali | 122.000,00          |                     | 22.000,00         | 100.000,00          | 2,67           | -18,03              | -22.000,00        | 103.000,00             | 106.090,00          |
| <b>Totale Costi della produzione dell'Università</b>        |  | <b>2.845.500,00</b> | <b>1.177.890,00</b> | <b>350.890,00</b> | <b>3.872.500,00</b> | <b>98,07</b>   | <b>29,06</b>        | <b>827.000,00</b> | <b>3.782.728,00</b>    | <b>3.866.478,00</b> |
| <b>Differenza tra il valore ed i costi della produzione</b> |  | <b>77.400,00</b>    | <b>89.110,00</b>    | <b>94.110,00</b>  | <b>72.400,00</b>    | <b>1,93</b>    | <b>-6,46</b>        | <b>-5.000,00</b>  | <b>74.572,00</b>       | <b>76.846,00</b>    |



| Conto | Bilancio Ateneo - Descrizione conto | Previsione 2014 | Variazione in + | Variazione in - | Previsione 2015 | % di incidenza | Variazioni assolute |         | Previsione pluriennale |      |
|-------|-------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------------|---------|------------------------|------|
|       |                                     |                 |                 |                 |                 |                | %                   | Importi | 2016                   | 2017 |

**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

|               |  |                 |             |             |                 |             |             |             |                 |                 |  |  |
|---------------|--|-----------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-----------------|--|--|
| <b>F.A.01</b> | <b>Interessi Attivi</b>                          |                 |             |             |                 |             |             |             |                 |                 |  |  |
| F.A.01.01     | Interessi Attivi su conto di tesoreria           | 1.100,00        | 0,00        | 0,00        | 1.100,00        | 0,03        | 0,00        | 0,00        | 1.133,00        | 1.168,00        |  |  |
| F.A.01.02     | Interessi attivi su c/c postale                  | 1.000,00        |             |             | 1.000,00        | 0,03        | 0,00        | 0,00        | 1.030,00        | 1.061,00        |  |  |
| F.A.01.99     | Altri interessi attivi                           | 100,00          |             |             | 100,00          | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 103,00          | 107,00          |  |  |
|               |  | 0,00            |             |             | 0,00            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00            | 0,00            |  |  |
| <b>F.A.02</b> | <b>Interessi Passivi</b>                         |                 |             |             |                 |             |             |             |                 |                 |  |  |
| F.A.02.01     | Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria | 2.500,00        | 0,00        | 0,00        | 2.500,00        | 0,07        | 0,00        | 0,00        | 2.575,00        | 2.700,00        |  |  |
| F.A.02.02     | Interessi passivi su Iva                         | 2.500,00        |             |             | 2.500,00        | 0,07        | 0,00        | 0,00        | 2.575,00        | 2.700,00        |  |  |
| F.A.02.03     | Interessi passivi bancari                        | 0,00            |             |             | 0,00            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00            | 0,00            |  |  |
| F.A.02.99     | Altri interessi passivi                          | 0,00            |             |             | 0,00            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00            | 0,00            |  |  |
|               |  | 0,00            |             |             | 0,00            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00            | 0,00            |  |  |
| <b>F.A.03</b> | <b>Altri Oneri Finanziari</b>                    |                 |             |             |                 |             |             |             |                 |                 |  |  |
| F.A.03.01     | Spese per servizio di tesoreria e commissioni    | 7.000,00        | 0,00        | 0,00        | 7.000,00        | 0,19        | 0,00        | 0,00        | 7.210,00        | 7.410,00        |  |  |
| F.A.03.02     | Spese per servizio di c/c postale e commissioni  | 3.700,00        |             |             | 3.700,00        | 0,10        | 0,00        | 0,00        | 3.811,00        | 3.900,00        |  |  |
| F.A.03.03     | Spese per servizio di fidejussione               | 500,00          |             |             | 500,00          | 0,01        | 0,00        | 0,00        | 515,00          | 530,00          |  |  |
| F.A.03.04     | Spese per accensione di mutui                    | 1.500,00        |             |             | 1.500,00        | 0,04        | 0,00        | 0,00        | 1.545,00        | 1.600,00        |  |  |
| F.A.03.05     | Spese per commissioni bollettini treccia         | 0,00            |             |             | 0,00            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00            | 0,00            |  |  |
| F.A.03.99     | Altre spese finanziarie                          | 1.300,00        |             |             | 1.300,00        | 0,03        | 0,00        | 0,00        | 1.339,00        | 1.380,00        |  |  |
|               |  | 0,00            |             |             | 0,00            | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00            | 0,00            |  |  |
| <b>Totali</b> |  | <b>8.400,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>8.400,00</b> | <b>0,22</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>8.652,00</b> | <b>8.942,00</b> |  |  |

**RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

|               |   |             |             |             |             |             |             |             |             |             |  |  |
|---------------|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|--|
| <b>D.C.01</b> | <b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b> |             |             |             |             |             |             |             |             |             |  |  |
| D.C.01.01     | Rivalutazioni                                       | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |  |  |
| D.C.01.02     | Svalutazioni  | 0,00        |             |             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |  |  |
|               |   | 0,00        |             |             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |  |  |
| <b>Totali</b> |   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |  |  |

**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**

|               |                                      |             |             |             |             |             |             |             |             |             |  |  |
|---------------|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|--|
| <b>G.A.01</b> | <b>Proventi e oneri straordinari</b> |             |             |             |             |             |             |             |             |             |  |  |
| G.A.01.01     | Proventi e oneri straordinari        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |  |  |
| G.A.01.02     | Plusvalenze                          | 0,00        |             |             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |  |  |
| G.A.01.03     | Minusvalenze                         | 0,00        |             |             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |  |  |
| G.A.01.04     | Sopravvenienze attive                | 0,00        |             |             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |  |  |
| G.A.01.05     | Sopravvenienze passive               | 0,00        |             |             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |  |  |
| G.A.01.06     | Inesistenze attive                   | 0,00        |             |             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |  |  |
| G.A.01.07     | Inesistenze passive                  | 0,00        |             |             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |  |  |
|               |                                      | 0,00        |             |             | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0,00        |  |  |
| <b>Totali</b> |                                      | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |  |  |

**Risultato prima delle imposte**

|                  |                  |                  |                  |             |              |                  |                  |                  |
|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|--------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>69.000,00</b> | <b>89.110,00</b> | <b>94.110,00</b> | <b>64.000,00</b> | <b>1,71</b> | <b>-7,25</b> | <b>-5.000,00</b> | <b>65.920,00</b> | <b>67.904,00</b> |
|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------|--------------|------------------|------------------|------------------|

**IMPOSTE E TASSE**

|               |  |                  |             |                 |                  |             |              |                  |                  |                  |  |  |
|---------------|--|------------------|-------------|-----------------|------------------|-------------|--------------|------------------|------------------|------------------|--|--|
| <b>D.E.01</b> | <b>Imposte e tasse</b>                       |                  |             |                 |                  |             |              |                  |                  |                  |  |  |
| D.E.01.01     | Irap   | 69.000,00        | 0,00        | 5.000,00        | 64.000,00        | 1,71        | -7,25        | -5.000,00        | 65.920,00        | 67.904,00        |  |  |
| D.E.01.02     | Imposte, tasse, tributi a carico dell'Ateneo | 65.000,00        |             | 5.000,00        | 60.000,00        | 1,60        | -7,69        | -5.000,00        | 61.800,00        | 63.654,00        |  |  |
|               |  | 4.000,00         |             |                 | 4.000,00         | 0,11        | 0,00         | 0,00             | 4.120,00         | 4.250,00         |  |  |
| <b>Totali</b> |  | <b>89.000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>5.000,00</b> | <b>64.000,00</b> | <b>1,71</b> | <b>-7,25</b> | <b>-5.000,00</b> | <b>65.920,00</b> | <b>67.904,00</b> |  |  |

**Risultato di esercizio previsto**

|             |                  |                  |             |             |             |             |             |             |
|-------------|------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>0,00</b> | <b>89.110,00</b> | <b>89.110,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
|-------------|------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|



*Università per Stranieri "Dante Alighieri"*

*Reggio di Calabria*

*Decreto Ministeriale del 17 ottobre 2007, n.504*

*Sede Legale - via del Torrione, 95 - 89125 Reggio di Calabria*

*C.f. /P. Iva: 01409470802*



*Relazione dei  
Revisori dei Conti al Bilancio  
Preventivo Economico  
Programma anno 2015*

## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO DI PREVISIONE 2015

Il Collegio ha provveduto ad esaminare il Bilancio Preventivo 2015, trasmesso dall'Amministrazione dell'Ateneo per l'esame e l'espressione del parere di competenza.

Il Bilancio risulta redatto in termini di competenza e presenta il quadro delle previsioni di bilancio e dei programmi di sviluppo e di razionalizzazione della struttura universitaria nel rispetto dello Statuto così come illustrato nella relazione che accompagna il Bilancio stesso.

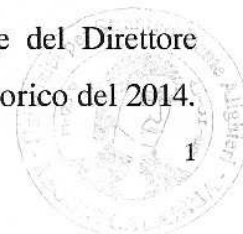
Il Collegio mette in evidenza che il bilancio di previsione 2015 é stato predisposto rappresentando lo schema del conto economico riclassificato. Il Bilancio Preventivo di Ateneo comprende:

- il Conto Economico di Previsione d'Ateneo;
- la Relazione del Rettore e del Direttore Amministrativo;
- I bilanci preventivi dei Centri di contabilità speciale.

Si riportano di seguito le previsioni economiche del Preventivo per l'anno 2015:

| Conto economico                    | Bilancio Preventivo<br>2015 | Bilancio Preventivo<br>2014 |
|------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Valore della produzione            | 3.744.900                   | 2.922.900                   |
| Costo della produzione             | 3.672.500                   | 2.845.500                   |
| Differenza                         | 72.400                      | 77.400                      |
| Proventi ed Oneri finanziari +/-   | - 8.400                     | - 8.400                     |
| Rettifiche di valore attività fin. | 0                           | 0                           |
| Proventi e oneri straordinari +/-  | 0                           | 0                           |
| Risultato prima delle imposte +/-  | 64.000                      | 69.000                      |
| Imposte dell'esercizio             | 64.000                      | 69.000                      |
| Avanzo (disavanzo) dell'esercizio  | 0                           | 0                           |

Per quanto attiene l'analisi delle voci indicate tra i costi, ai fini di una valutazione di congruità, il Collegio ha esaminato con attenzione la relazione del Rettore e del Direttore Amministrativo per l'anno 2015, confrontando le voci di bilancio con il dato storico del 2014.





Le voci del Conto Economico risultano dettagliate nella Relazione al Bilancio.

Il Collegio ha esaminato il processo di determinazione di ciascuna delle voci che compongono il Conto Economico, approfondendo in particolare le motivazioni degli scostamenti tra i valori previsionali 2015 e le corrispondenti voci del 2014.

Il confronto delle voci di Conto Economico evidenzia un esercizio 2015 con risorse finanziarie, che passano da euro 2.922.900 a euro 3.744.900,00, con un incremento pari al 28,12%.

In particolare, per le voci indicate tra i valori della produzione, il Collegio ha esaminato l'attendibilità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dall'Università, a tal proposito si evidenzia che:

Per quanto riguarda le poste di Ricavi e Costi si evidenziano le voci più significative:

### **RICAVI**

Per quanto riguarda i **Ricavi propri**, il Collegio fa presente che l'Ateneo ha indicato:

nel conto "**C.A.0 I- Tasse, diritti e contributi da studenti per corsi di laurea**": l'importo di **euro 1.240.00,00** che rappresenta l'importo della presumibile entrata.

Per quanto riguarda la voce "**C.A.02 Tasse, diritti e contributi da corsi ordinari e straordinari per stranieri**" è stata imputata la somma di euro 252.000,00, rispecchiando quanto effettivamente verificatosi nell'esercizio 2014, ed in virtù delle nuove convenzioni stipulate.



Per la voce “**C.A.05 Contributi da convenzioni per Corporate-Master - 15% Università**” le entrate previste, sono calcolate sulla base degli accordi che verranno attivati con l’ausilio del centro di ricerca MEDALics.

Per la voce “**Altri Ricavi Propri**” le entrate previste al conto “**C.A.08.02 Altri ricavi (Fondazione III Pilastro Roma - Arredi)**” sono state imputate sulla base della convenzione stipulata con la Fondazione Terzo Pilastro Roma.

L’Università riporta al “**Conto C.B.02 Ricavi per progetti commissionati dall’Unione Europea**”, un importo pari ad Euro 404.000,00, quali finanziamenti su Progetti finanziati dall’Unione Europea (ENPI- FEI ANOLF).

L’Università riporta al “**Conto C.C.01 Contributi dallo Stato**”, un importo di Euro 100.000,00, quale contributo che il Ministero dell’Università riconosce dopo l’accreditamento del giugno 2013.

Rispetto al contributo riconosciuto per il 2014 si rileva un netto decremento in quanto il Ministero ha ridotto i contributi alle Università non statali.

“**C.C.02 Contributo Resione Calabria**”: anche questo contributo é stato ridotto rispetto alio stanziamento storico riconosciuto dell’Ente, in quanto anche la Regione Calabria ha operato una riduzione del proprio bilancio del contributo ordinario, non compensate con un aumento del contributo per il diritto alio studio.

Relativamente al “**C.C.02.02 Finanziamento regionale attuazione diritto alio studio**”, l’importo imputato è correlato al conto **D.A.13**.

“**C.C.03.02 Contrib. Amm.ne Provinciale di Reggio Calabria - C.C.03.03 Contrib. Camera di Commercio di Ressio Calabria**”: l’Ateneo ha riportato prudenzialmente come previsione le somme già impegnate dagli Enti sopraindicati, per l’anno 2014.

“**C.C.03.01 Contrib. Amm.ne Comunale di Reggio Calabria**”: è stata prevista come entrata



la somma di €. 100.000,00 anche in assenza di una formale delibera, confermando un dato storico (ante Commissariamento Ente), in quanto si è insediata una nuova Amministrazione.

**“C.C.03 Altri Enti componenti il Consorzio (C.C.03.04 Altri Enti e privati componenti il Consorzio)”**: l’importo è stato imputato sulla base dell’aumento del contributo a Bilancio del Consorzio che passa a Euro 100.000,00.

Al conto **“C.C.04 Contributi Enti o privati finalizzati a corsi, attività specialie di ricerca”**: è stata prevista un’entrata pari ad euro 46.000,00 sulla base di quanto verificatosi nell’anno 2014.

**“C.C.05 Contributi da convenzioni con privati o enti stranieri”**: è stata prevista una minore entrata, in quanto si prevede un calo nelle iscrizioni dei docenti per formazione . Il dato rispecchia quanto verificatosi nell’anno 2014.

## **COSTI**

Al conto **“D.A.01 Costi per il funzionamento degli Organi”**: È stata confermata la previsione di spesa del 2014 a seguito della costituzione dei nuovi Organi universitari, in relazione all’approvazione del nuovo Statuto da parte del **MIUR**, con i conseguenti costi di funzionamento.

Al conto **“D.A.02 Docenti dei Corsi di Laurea e Alta Formazione Docenti”** trovano allocazione i costi per Professori di prima fascia, Professori associati, Ricercatori e relativi oneri sociali.

Rispetto all’esercizio 2014 sono previste le assunzioni di un nuovo Professore ordinario (entro marzo 2015), di due Professori associati (entro il 30/04/2015) e di un Ricercatore (entro il 30/04/2015). I costi previsti sono calcolati sulla base dei Contratti nazionali in vigore.

Al conto **“D.A.04 Docenti dei Corsi di lingua italiana a stranieri”** si evidenzia



che l'incremento è avvenuto a seguito della stabilizzazione di tre docenti, già a tempo determinato.

Per quanto riguarda il conto "**D.A.05 Costi del personale amministrativo**" si evidenzia un incremento per l'anno 2015 a seguito della stabilizzazione del personale amministrativo a tempo determinato.

Si raccomanda il costante monitoraggio della spesa per evitare incrementi non previsti nel Bilancio.

Al conto "**D.A.06 Prestazioni professionali**": il minor importo previsto in bilancio tiene conto di:

- un incremento di euro 19.000,00 per i collaboratori a tempo determinato per progetti ed attività speciali;
- un decremento di Euro 23.500,00 relativo alle consulenze professionali e legali.

Per quanto riguarda il conto "**D.A.07 attività di ricerca**": l'incremento è correlato alla voce di ricavo precedentemente trattata e relativa ai progetti cofinanziati dalla U.E. ( ERASMUS PLUS- ENPI- FEI -ANOLF) ed ai rinnovi relativi agli assegni di ricerca.

Per quanto riguarda i conti "**D.A.08 Acquisto beni - D.A.09 Manutenzioni e riparazioni - D.A.10 Costi per altre prestazioni di servizi**" – "**D.A.11 Costi per utenze e altri costi di gestione**" le voci non subiscono alcuna variazione previsionale e sono state imputate sulla base di quanto calcolato nel 2014.

Al conto "**D.A.12 Costi per godimento beni di terzi**" si rileva l'adeguamento del nuovo canone di locazione del fitto della sede.

Al conto "**D.A.18 Svalutazione dei crediti**" si è previsto lo stesso accantonamento della somma di euro 50.000,00 per una eventuale svalutazione dei crediti.



Al conto “**D.A.21.01 Miglioramenti delle condizioni di sicurezza, videosorveglianza ed agibilità dei locali**” subisce un decremento, rispetto al bilancio di previsione 2014 per la ristrutturazione degli impianti e dei locali del primo piano dell’Ateneo.



| VALORE DELLA PRODUZIONE |                 |                     |            |
|-------------------------|-----------------|---------------------|------------|
| Previsione 2014         | Previsione 2015 | Variazioni assolute |            |
|                         |                 | %                   | Importi    |
| 2.922.900,00            | 3.744.900,00    | 28,12               | 822.000,00 |

| Conto                                | Bilancio Consolidato - Descrizione conto               | Previsione 2014   | Variazione in +  | Variazione in -   | Previsione 2015   | % di incidenza | Variazioni assolute |                    |
|--------------------------------------|--|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|---------------------|--------------------|
|                                      |  |                   |                  |                   |                   |                | %                   | Importi            |
| <b>CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</b> |  |                   |                  |                   |                   |                |                     |                    |
| <b>C.C.02</b>                        | <b>Contributo Regione Calabria</b>                     | <b>450.000,00</b> | <b>0,00</b>      | <b>100.000,00</b> | <b>350.000,00</b> | <b>8,83</b>    | <b>-22,22</b>       | <b>-100.000,00</b> |
| C.C.02.01                            | Contributo ordinario della Regione Calabria            | 350.000,00        | 0,00             | 100.000,00        | 250.000,00        | 6,30           | -28,57              | -100.000,00        |
| C.C.02.02                            | Finanziamento regionale attuazione diritto allo studio | 100.000,00        | 0,00             | 0,00              | 100.000,00        | 2,52           | 0,00                | 0,00               |
| C.C.02.03                            | Altri contributi dalla Regione Calabria                | 0,00              | 0,00             | 0,00              | 0,00              | 0,00           |                     | 0,00               |
| <b>C.C.03</b>                        | <b>Contributi da Enti componenti il Consorzio</b>      | <b>215.000,00</b> | <b>75.000,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>290.000,00</b> | <b>7,31</b>    | <b>34,88</b>        | <b>75.000,00</b>   |
| C.C.03.01                            | Contrib. Amm.ne Comunale di Reggio Calabria            | 50.000,00         | 50.000,00        | 0,00              | 100.000,00        | 2,52           | 100,00              | 50.000,00          |
| C.C.03.02                            | Contrib. Amm.ne Provinciale di Reggio Calabria         | 50.000,00         | 0,00             | 0,00              | 50.000,00         | 1,26           | 0,00                | 0,00               |
| C.C.03.03                            | Contrib. Camera di Commercio di Reggio Calabria        | 40.000,00         | 0,00             | 0,00              | 40.000,00         | 1,01           | 0,00                | 0,00               |
| C.C.03.04                            | Altri Enti e privati componenti il Consorzio           | 75.000,00         | 25.000,00        | 0,00              | 100.000,00        | 2,52           | 33,33               | 25.000,00          |
|                                      | <b>Totali</b>  | <b>590.000,00</b> | <b>50.000,00</b> | <b>100.000,00</b> | <b>540.000,00</b> | <b>14,43</b>   | <b>-8,47</b>        | <b>-50.000,00</b>  |

Considerate che gli apporti economici degli enti locali (vedi conti C.C.02.01.- C.C.02.02. -C.C.02.03. - C.C.03.01. - C.C.03.02. - C.C.03.03.) corrispondono a una percentuale di circa il 14% del Bilancio totale, diviene per tanto urgente, oltre che necessario, mirare ad un maggiore coinvolgimento degli investitori privati, tramite le adesioni al Consorzio, ed inoltre, puntare sia sull'internazionalizzazione che su una adeguata attività di progettazione, ricerca e sottoscrizione di nuovi accordi inter istituzionali con Università Europee e Paesi Partner, al fine, di realizzare partenariati strategici o pianificazioni di diplomi congiunti con altre Università e garantire un adeguato flusso di mobilità in entrata.

Ciò, non solo per ottemperare alle richieste di qualità del sistema universitario, cui sempre di più sono vincolate le erogazioni di finanziamenti, ma per acquisire all'Ateneo diverse e più cospicue entrate che diverranno, già nell'immediato futuro, la condizione per la sostenibilità economica dell'attività dell'Università.



In conclusione, relativamente alle entrate, il Collegio raccomanda di verificare gli stanziamenti effettivi degli Enti che ad oggi non hanno ancora approvato il Preventivo 2015, e, qualora fosse necessario, apportare le opportune variazioni di bilancio.

Il Collegio, quindi, raccomanda di monitorare le entrate al fine di programmare la spesa in relazione all'effettivo accertamento degli introiti, per evitare squilibri tra ricavi e costi di competenza dell'esercizio in esame.

Il monitoraggio delle entrate dovrà essere accurato e tempestivo e di conseguenza gli impegni di spesa saranno assunti tenendo conto dell'effettiva entrata, soprattutto per quanto riguarda l'erogazione dei contributi da parte dei vari Enti sostenitori.

Complessivamente si ritiene che le risorse previste possano far fronte alle reali necessità di gestione dell'Ateneo.

In conclusione, il Collegio ritiene il Bilancio di Previsione di Ateneo per l'anno 2015 veritiero ed idoneo per il raggiungimento degli obiettivi di programmazione prefissati e, pertanto, esprime parere favorevole alla sua approvazione.

Reggio Calabria 22 dicembre 2014

F.to: Il Presidente  
Dott. Ruggero De Medici

F.to: Componente  
Dott.ssa Tommasina  
D'Agostino

F.to: Componente  
Dott. Girolamo Meduri



***Università per Stranieri “Dante Alighieri”  
Reggio di Calabria***

*Decreto Ministeriale del 17 ottobre 2007, n.504*

*Sede Legale - via del Torrione, 95 - 89125 Reggio di Calabria  
C.f./P. Iva: 01409470802*



*Estratto di approvazione  
- del Bilancio Preventivo 2015 - dal Verbale n. 66  
del COMITATO TECNICO-ORGANIZZATIVO  
(Art. 23, comma primo, dello Statuto dell'Università per Stranieri “Dante Alighieri”)*



**Estratto dal Verbale n. 66 del**

**COMITATO TECNICO-ORGANIZZATIVO**

(Art. 23, comma primo, dello Statuto dell'Università per Stranieri "Dante Alighieri")

Il giorno 29 dicembre 2014, alle ore 09,00, presso i locali del Rettorato dell'Università per Stranieri "Dante Alighieri" di Reggio Calabria, si è riunito, a seguito di regolare convocazione, il Comitato Tecnico Organizzativo per esaminare e deliberare sul seguente ordine del giorno:

|           |  |
|-----------|--|
| <b>1</b>  | <b>Approvazione verbale seduta precedente</b>  |
| <b>2</b>  | <b>Comunicazioni del Rettore</b>   |
| <b>3</b>  | <b>Rinnovo richiesta fido all'Istituto Cassiere Monte dei Paschi anno 2015</b>       |
| <b>4</b>  | <b>Proposte Collegio Docenti e Comitato Ordinatore</b>                               |
| <b>5</b>  | <b>Proposte di collaborazioni in ambito culturale e formativo</b>                    |
| <b>6</b>  | <b>Approvazione "Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità"</b> |
| <b>7</b>  | <b>Approvazione Programmazione triennale e Piano strategico aggiornati</b>           |
| <b>8</b>  | <b>Approvazione "Bilancio Preventivo 2015"</b>                                       |
| <b>9</b>  | <b>Determinazioni in ordine all'incarico professionale di consulente del lavoro</b>  |
| <b>10</b> | <b>Ratifiche atti e decreti</b>  |

Sono presenti: il Rettore Prof. Salvatore Berlingò - Presidente, ed i Signori:

|                            |  |
|----------------------------|--|
| il Dott. Giuseppe Bova     | Consigliere;                                   |
| l'Ing. Franco Costantino   | Consigliere;                                   |
| il Dott. Giuseppe Liotta   | Consigliere;                                   |
| il Prof. Antonino Zumbo    | Pro-Rettore;                                   |
| il Dott. Ruggero De Medici | Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti |
| Il Dott. Girolamo Miduri   | Componente il Collegio dei Revisori dei Conti  |

Risultano assenti: l'Avv. Michele Priolo – rappresentante degli Enti; la Dott.ssa Tommasina D'Agostino.

Svolge le funzioni di Segretario verbalizzante il rag. Ezio Corrente.



Il Presidente - constatate la regolarità della convocazione e la presenza del numero di 4 su 5 consiglieri aventi diritto al voto - dichiara aperta e valida la seduta.

## ***OMISSIS***

|          |  |
|----------|--|
| <b>8</b> | <b>Approvazione “Bilancio Preventivo 2015”</b> |
|----------|--|

Il Rettore nell'espone la Relazione introduttiva al Bilancio Preventivo per l'anno 2015, fa presente che sono altresì annesse le Relazioni di tutti i Centri autonomi di spesa, così come richiesto dalla natura del Bilancio consolidato di Ateneo.

Aggiunge il Rettore che il Bilancio di quest'anno fa leva su di una apprezzabile e continua tendenza di incremento delle iscrizioni ai Corsi di Laurea, ivi comprese le iscrizioni degli studenti stranieri e si caratterizza per un ulteriore aumento degli apporti che l'Università - con propri fondi, considerate le deficitarie contribuzioni statali e regionali, afflitte dalle conseguenze della crisi economica - ha inteso produrre al fine di supportare dette iscrizioni. I ricavi provenienti da queste ultime e da altre risorse proprie dell'Università e del Consorzio Promotore permettono di far fronte alle maggiori spese derivanti dalla attuazione del programma, a suo tempo deliberato, di potenziamento del personale docente e non docente dell'Università in linea con gli sviluppi fatti registrare dalla stessa.

Il Rettore invita quindi il Presidente del Collegio dei Revisori, dott. De Medici a illustrare la relazione del Collegio medesimo, che esprime un parere favorevole all'approvazione del Bilancio così come presentato ed illustrato dal Rettore, insieme con alcune raccomandazioni sulla necessità di costantemente monitorare le entrate e le uscite mediante il programma informatico appositamente adottato dall'Università per il controllo di gestione dell'esercizio finanziario in parallelo con il sistema di contabilità economico-patrimoniale e sulla opportunità di insistere nell'impegno di Enti e privati per la loro adesione al Consorzio Promotore, considerato che le contribuzioni degli Enti Pubblici rappresentano solo il 14% delle voci attive del Bilancio; il Collegio dei Revisori raccomanda altresì di continuare nello sforzo di progettazione per attirare risorse dai fondi europei, che già quest'anno fanno registrare un notevole incremento.

Dopo ampia ed approfondita discussione, nel corso della quale, rispondendo ad alcuni interventi, il Rettore fa rilevare che nel Piano Strategico aggiornato, così come deliberato in un precedente punto dell'O.d.G. figura l'impegno dell'Università a promuovere, insieme con altre Istituzioni universitarie e non, la partecipazione ai progetti connessi con gli obiettivi propri della Città metropolitana di Reggio Calabria e dell'Area dello Stretto posti a baricentro del Bacino del Mediterraneo, il Comitato, all'unanimità

### **DELIBERA**

di approvare il Bilancio preventivo 2015 con tutti i documenti ad esso acclusi, così come allegato agli atti (**allegati 4 e 5**).

## ***OMISSIS***



Non essendoci altri punti all'O.d.G., la seduta si conclude alle ore 12.55, dopo che il Comitato ha approvato all'unanimità seduta stante il presente Verbale, di cui è autorizzata l'immediata esecuzione.

f.to: Il Segretario  
Rag Ezio Corrente



f.to: Il Presidente  
Prof. Salvatore Berlingò